



2025 FAALİYET RAPORU



2025

FAALİYET RAPORU

Sanko Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Adil Tekin'in Mesajı.....	6
Sanko Enerji Yönetim Kurulu Üyesi Ziya Erdem'in Mesajı.....	8
Vizyonumuz.....	10
Değerlerimiz.....	12
Dünyada Enerji Piyasasındaki Gelişmeler	14
Türkiye'de ve Dünyada Enerji Piyasasındaki Gelişmeler	16
Santrallerimiz	20
Üretim.....	32
Emre Amadelik	38
Şirket Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler.....	40
Proje Geliştirme ve Yatırımlar.....	44
Yurtdışı Strateji ve İş Geliştirme Faaliyetleri	46
Bakım ve Mühendislik Faaliyetleri	50
Elektrik Ticaret ve Optimizasyon.....	52
Toptan ve Perakende Satış.....	62
Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Uygulamaları.....	66
Sürdürülebilirlik ve Entegre Yönetim Sistemleri.....	70
İş Sağlığı ve Güvenliği	74
İnsan Kaynakları.....	76
Kurumsal İletişim ve Sosyal Sorumluluk	78



Adil Tekin
Yönetim Kurulu Başkanı

**“Sürdürülebilir
ve dijitalleşen
enerji
geleceğini
birlikte inşa
ediyoruz”**



Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Sanko Enerji olarak sürdürülebilir büyüme vizyonumuzu daha da ileriye taşıdığımız; çevresel sorumluluk, operasyonel verimlilik ve teknolojik dönüşüm odağında önemli adımlar attığımız bir yıl olmuştur.

Enerji sektöründe küresel ölçekte hız kazanan dönüşüm süreci, daha temiz, daha verimli ve daha akıllı üretim modellerini zorunlu kılmaktadır. Bu doğrultuda biz de yenilenebilir enerji yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürürken, üretim süreçlerimizi sürekli geliştirerek daha sürdürülebilir bir yapıya dönüştürmeye devam ettik.

Faaliyetlerimizi, uluslararası standartlara uygun şekilde yürütürken; çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik uygulamalarımızı güçlendirdik ve iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluk almaya devam ettik. Bu yaklaşımımız, sadece bugünün değil, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını da gözetten bir anlayışın yansımasıdır.

2025 yılı aynı zamanda dijital dönüşüm yolculuğumuzu hızlandırdığımız bir dönem olmuştur. Veri odaklı yönetim anlayışını güçlendirirken, yapay zeka destekli uygulamaları

ve ileri analitik çözümleri operasyonlarımızın merkezine aldık. Üretimden bakım süreçlerine kadar pek çok alanda devreye aldığımız akıllı sistemler sayesinde verimliliğimizi artırırken, kaynak kullanımını optimize etmeyi ve çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hedefledik.

Bununla birlikte, enerji üretim altyapımızı daha esnek ve entegre bir yapıya kavuşturmak adına hibrit ve yenilikçi projelere odaklandık. Bu yaklaşımımız, değişen enerji dinamiklerine hızlı uyum sağlama kabiliyetimizi güçlendirmiştir.

Sanko Enerji olarak inanıyoruz ki; sürdürülebilir bir gelecek, yalnızca enerji üretmekle değil, aynı zamanda sorumlu, yenilikçi ve bütüncül bir bakış açısıyla değer üretmekle mümkündür. Bu anlayışla, çevreye duyarlı, teknolojiyle güçlenen ve topluma katkı sağlayan projeler geliştirmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür eder; birlikte daha sürdürülebilir, daha akıllı ve daha güçlü bir geleceğe ilerleyeceğimize olan inancımı paylaşmak isterim.

Saygılarımla,



Ziya Erdem
Yönetim Kurulu Üyesi

“Elde ettiğimiz başarıların temeli, köklü kurumsal yapımız ve en değerli varlığımız olan insan kaynağımız...”



Değerli Paydaşlarımız,

Sanko Enerji'nin 2025 yılı faaliyet raporunu sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyorum. Geride bıraktığımız yıl; küresel enerji dönüşümünün hız kazandığı, sürdürülebilirlik, teknoloji ve inovasyonun enerji sektörünün geleceğini şekillendirdiği önemli bir dönem olmuştur. Bu dönüşüm sürecinde Sanko Enerji olarak, güçlü finansal yapımız ve stratejik vizyonumuz doğrultusunda kararlılıkla ilerlemeye devam ettik.

2025 yılı boyunca yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımızı ve çeşitlendirilmiş portföyümüzü güçlendirirken, operasyonel mükemmellik anlayışımızı dijitalleşme ve ileri teknoloji uygulamalarıyla destekledik. Hidroelektrik, rüzgâr, güneş ve jeotermal kaynaklara dayalı üretim gücümüzü artırırken; sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir enerji üretim modeliyle büyümeyi sürdürdük. Karbon azaltımı ve enerji verimliliği odaklı çalışmalarımız, yalnızca üretim kapasitemizi artırmakla kalmamış; aynı zamanda çevresel ve sosyal değer yaratan güçlü bir ekosistemin parçası olma hedefimizi pekiştirmiştir.

Elde ettiğimiz başarıların temelinde; değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlayabilen yönetim anlayışımız, köklü kurumsal yapımız ve en değerli varlığımız olan insan kaynağımız bulunmaktadır. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket ederken, paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı ilişkileri güçlendirmeye büyük önem veriyoruz.

Sanko Enerji olarak gelecek vizyonumuz; daha akıllı, daha temiz ve daha dayanıklı bir enerji altyapısının gelişimine katkı sağlamak ve ülkemizin enerji dönüşümünde öncü bir rol üstlenmektir. Uluslararası standartlarla uyumlu çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) yaklaşımımız doğrultusunda; yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırarak sürdürülebilir değer üretmeye devam ediyoruz.

Bu yolculukta bize güvenen ve katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ederim. Sanko Enerji olarak, enerjimizle değer üretmeye ve geleceği aydınlatmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

VİZYONUMUZ

Sanko Enerji Grubu olarak vizyonumuz;
paydaşlarımıza operasyonel mükemmeliyet
ile katkı sağlayarak Türkiye'nin en büyük
uluslararası yenilenebilir enerji şirketi olmaktır.



DEĞERLERİMİZ



SAYGI

- Birbirimize, müşterilerimize ve doğaya değer veriz.
- Fikirlere saygı gösteririz, fikirleri dinleriz.
- İletişimde açıklığa inanırız ve karşı tarafın hislerine dikkat ederiz.



AÇIKLIK

- Tüm iş süreçlerini tanımlar, sürekli geliştirir, bilgiyi paylaşıyoruz.
- İlişkilerimizde açık ve adil davranarak güven oluşturuyoruz.



VERİMLİLİK

- Kaynakları boşa harcamayız. İmza attığımız her projede daha iyi, daha akıllı, daha yenilikçi ve daha rekabetçi oluruz.
- Yalın çözümleri seçeriz.
- Kişiye değil, sisteme bağlılığı esas alırız.
- Kendimizi ve ekip arkadaşlarımızı geliştiririz.
- Başarılarımızı kutlarız.



EKİP ÇALIŞMASI

- Her türlü sonuçla ilgili sorumluluk üstlenir ve çözüm odaklı çalışırız.
- Her durumda yardımlaşır, dayanışma örneği sergileriz.
- Deneyimlerden öğrenir, hedeflerden heyecan duyarız.
- Ekipçe belirlenmiş amaçlara ulaşmak için birbirimizi teşvik ederiz.
- O sırada yanımızda olmayan çalışma arkadaşlarımızın da hakkını koruruz.



SORUMLULUK

- Hangi kademede olursak olalım bir sorunla karşılaştığımızda o sorunu sahiplenir, sorunun çözümüne odaklanarak derhâl harekete geçer, süreci etkiler, sonucu değiştirmek için her düzeyde çözüme götüren liderlik tavrı sergileriz.
- Bireysel ve kurumsal davranışlarda topluma örnek oluruz.
- Kurumun etik kurallarına uyarız.

DÜNYA'DA ENERJİ PİYASASINDA GELİŞMELER

2025 yılı, küresel enerji piyasalarında dengelerin yeniden şekillendiği; enerji dönüşümü hız kazanırken arz güvenliği, maliyetler ve teknolojik gelişmelerin belirleyici olduğu bir dönem olmuştur.

KÜRESEL doğal gaz piyasasında, önceki yılın güçlü büyümesinin ardından talep artış hızının belirgin şekilde yavaşladığı gözlemlenmiştir. Bölgesel farklılıklar ön plana çıkarken, Avrupa ve Kuzey Amerika'da sınırlı artışlar görülmüş, Asya pazarında ise daha dengeli bir görünüm oluşmuştur. Önümüzdeki dönemde devreye girmesi beklenen yeni LNG kapasitesinin, arz tarafını güçlendirerek küresel gaz fiyatları üzerinde aşağı yönlü bir baskı oluşturmaya beklenmektedir.

Elektrik talebi tarafında ise güçlü bir büyüme eğilimi devam etmiştir. Sanayide elektrifikasyonun artması, veri merkezleri ve yapay zekâ uygulamalarının yaygınlaşması, elektrikli araçların büyümesi ve artan soğutma ihtiyacı, küresel elektrik tüketimini yukarı yönlü destekleyen başlıca unsurlar olmuştur. Bu eğilimin önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesi öngörülmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımları 2025 yılında da küresel enerji dönüşümünün temel itici gücü olmayı sürdürmüştür. Özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi, kapasite artışlarında başı çekerken, Avrupa'da bu iki kaynağın toplam elektrik üretiminde fosil yakıtların önüne geçmesi, enerji dönüşümü açısından önemli bir dönüm noktası olarak öne çıkmıştır. Önümüzdeki dönemde yenilenebilir kapasite artışının ivme kazanarak devam etmesi beklenmektedir.

Bununla birlikte, enerji piyasalarında bölgesel ayrışmalar daha görünür hale gelmiştir. Toptan elektrik fiyatları bazı gelişmiş ekonomilerde yükselirken, özellikle yüksek yenilenebilir üretimin olduğu pazarlarda arz fazlasına bağlı olarak negatif fiyat oluşumları gözlemlenmiştir. Bu gelişmeler, enerji depolama sistemlerinin ve esnek üretim çözümlerinin önemini daha da artırmıştır.

Enerji depolama teknolojileri, maliyetlerdeki düşüşün de etkisiyle hızla yaygınlaşırken, batarya yatırımları şebeke esnekliği ve arz güvenliği açısından kritik bir rol üstlenmeye başlamıştır. Aynı dönemde, yenilenebilir enerji teknolojilerinde maliyetlerin gerilemeye devam etmesi, temiz enerji yatırımlarını daha erişilebilir hale getirmiştir.

Nükleer enerji, enerji arz güvenliği ve düşük karbon hedefleri doğrultusunda yeniden önem kazanmış; özellikle gelişmekte olan ekonomilerde yeni kapasite yatırımları hızlanmıştır. Küçük modüler reaktörler (SMR) gibi yeni nesil teknolojiler, hem enerji şirketleri hem de büyük teknoloji firmaları tarafından yakından takip edilen stratejik alanlar arasında yer almaktadır. Artan veri merkezi yatırımları ve yapay zekâ uygulamaları, teknoloji şirketlerini enerji üretim yatırımlarına yönlendiren önemli bir faktör olmuştur.

Yeşil hidrojen alanında uluslararası iş birlikleri hız kazanmış ve bu alandaki projeler, enerji dönüşümünün önemli bileşenlerinden biri olarak öne çıkmıştır.

Küresel ölçekte kömür kullanımı genel olarak yatay bir seyir izlerken, bölgesel dinamiklere bağlı olarak farklı eğilimler gözlemlenmiştir. Bazı ülkelerde yenilenebilir enerji yatırımlarının etkisiyle kömür kullanımında azalma görülmüşken, bazı pazarlarda enerji güvenliği ve maliyet unsurları kömür kullanımını desteklemeye devam etmiştir.

Öte yandan, Çin başta olmak üzere bazı büyük ekonomilerde yenilenebilir enerji kapasitesindeki hızlı artış, küresel enerji dönüşümünün ölçek ve hız açısından yeni bir seviyeye ulaştığını göstermektedir.

Tüm bu gelişmeler, enerji sektöründe dönüşümün çok boyutlu bir şekilde ilerlediğini; teknolojik gelişmeler, sürdürülebilirlik hedefleri ve ekonomik dinamiklerin birlikte şekillendirdiği yeni bir enerji ekosistemine geçişin hızlandığını ortaya koymaktadır.

TÜRKİYE'DE ENERJİ PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

2025 yılı, Türkiye enerji piyasasında regülasyonların yoğunlaştığı, arz güvenliğinin güçlendirildiği ve enerji dönüşümünü hızlandırmaya yönelik yapısal adımların atıldığı bir dönem olmuştur.

YIL BOYUNCA enerji piyasasına ilişkin düzenleyici çerçeve önemli ölçüde genişletilmiş; özellikle elektrik depolama, yan hizmetler, şebeke yönetimi ve piyasa işleyişine yönelik yönetmelik değişiklikleri ile sektörün daha esnek ve rekabetçi bir yapıya kavuşması hedeflenmiştir. Elektrik depolama faaliyetlerinin mevzuat altyapısının netleştirilmesi ve uygulamaya geçirilmesi, enerji dönüşümünün kritik bileşenlerinden biri olarak öne çıkmıştır.

Elektrik piyasasında kamu üretim portföyünün rolünü güçlendirmeye yönelik adımlar atılmış, tedarik yapısına ilişkin yeni düzenlemeler ile fiyat istikrarının desteklenmesi amaçlanmıştır. Bununla birlikte, yıl içerisinde elektrik ve doğal gaz tarifelelerinde yapılan artışlar, maliyet baskılarının piyasa üzerindeki etkisini ortaya koymuştur.

Doğal gaz tarafında ise arz güvenliğini artırmaya yönelik önemli gelişmeler yaşanmıştır. Yeni boru hattı projelerinin devreye alınması ve farklı ülkelerle yapılan uzun vadeli doğal gaz ve LNG anlaşmaları ile Türkiye'nin kaynak çeşitliliği artırılmış ve tedarik güvenliği güçlendirilmiştir. Aynı dönemde Karadeniz'de gerçekleştirilen yeni doğal gaz keşfi, yerli kaynakların enerji arzındaki rolünü artırma potansiyeli açısından dikkat çekmiştir. Yenilenebilir enerji alanında yatırımları hızlandırmaya yönelik düzenlemeler ön plana çıkmıştır. İzin süreçlerini kısaltmayı hedef-

leyen düzenlemeler ile bürokratik süreçlerin sadeleştirilmesi amaçlanırken, yerli ekipman kullanımına yönelik teşvikler ile yerli üretimin desteklenmesi hedeflenmiştir. Ayrıca, yüzer güneş enerjisi ve depolamalı üretim tesisleri gibi yeni nesil uygulamalar için önemli adımlar atılmıştır.

Depolamalı yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçmeye başlaması, Türkiye enerji piyasasında yeni bir dönüm noktası olarak değerlendirilirken; bu gelişme, şebeke esnekliği ve arz güvenliği açısından stratejik bir ilerleme sağlamıştır. Aynı doğrultuda, elektrik piyasasında "toplayıcılık" modelinin devreye alınması ile üretim ve tüketim tarafının daha etkin yönetilmesine yönelik yeni bir piyasa yapısı oluşturulmuştur.

Enerji yatırımlarını desteklemeye yönelik teşvik mekanizmalarında yapılan düzenlemeler ile yatırım ortamının güçlendirilmesi hedeflenmiş; izin, kira ve kullanım bedellerine ilişkin avantajların uzatılması sektördeki yatırım iştahını destekleyen unsurlar arasında yer almıştır.

Öte yandan, enerji ve iklim politikaları açısından önemli bir gelişme olarak iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik yasal çerçeve oluşturulmuş; karbon piyasalarının kurulmasına yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. Bu kapsamda emisyon ticaret sistemi altyapısına yönelik düzenlemeler ve sınırda karbon düzenleme mekanizmasına uyum

süreci, önümüzdeki dönem için belirleyici başlıklar arasında yer almaktadır.

Elektrik üretimi ve tüketiminde artış eğilimi devam ederken, özellikle rüzgâr ve güneş enerjisi üretimindeki güçlü büyüme dikkat çekmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam üretim içerisindeki payı artmaya devam etmiş, bu durum Türkiye'nin enerji dönüşümündeki ilerlemesini ortaya koymuştur.

Şebeke altyapısının güçlendirilmesi ve yenilenebilir enerji entegrasyonunun artırılması amacıyla uluslararası finansman destekli projeler devreye alınmış; iletim altyapısının modernizasyonu ve kapasite artışı hedeflenmiştir.

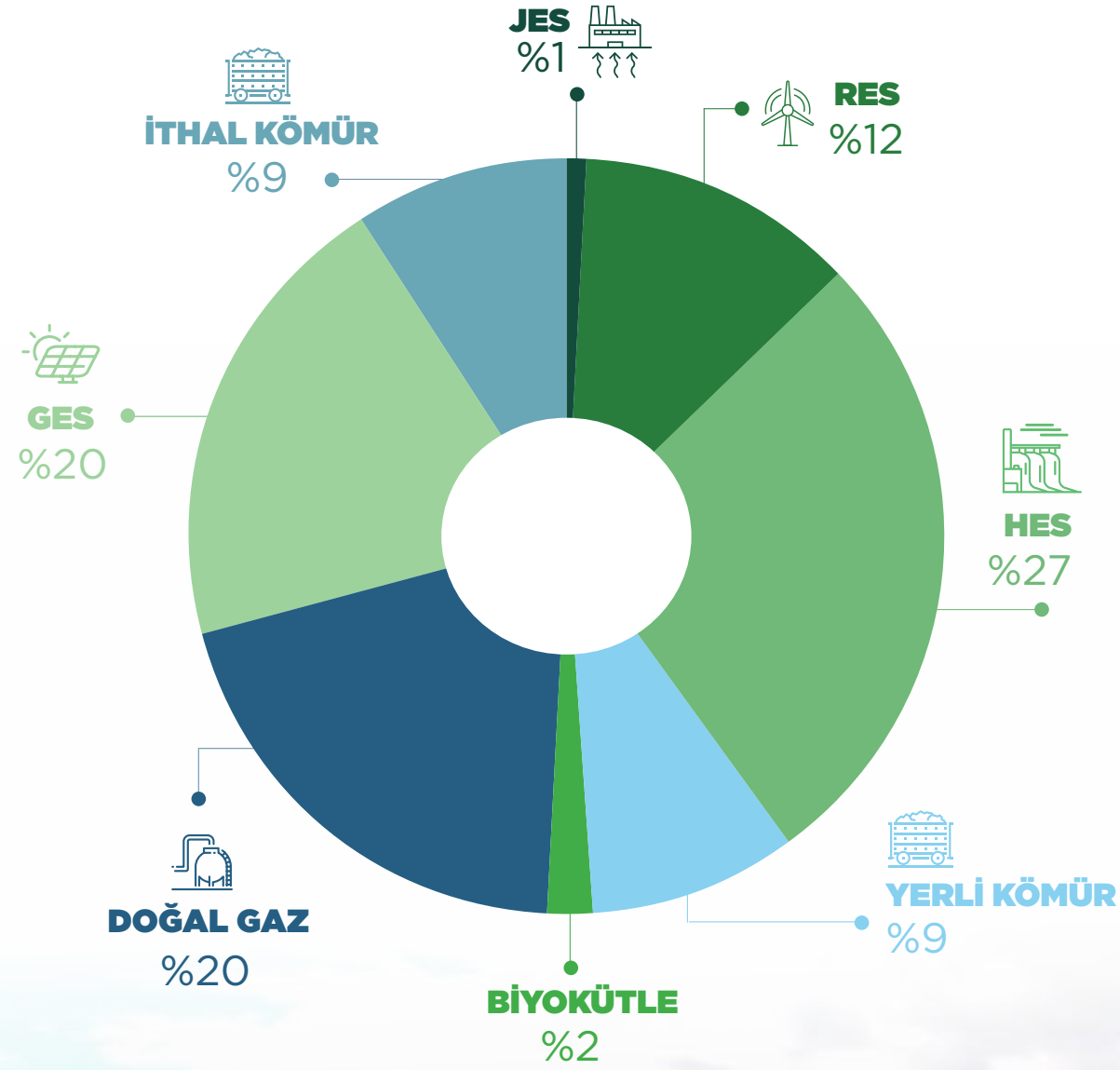
Bununla birlikte, nükleer enerji yatırımları ve deniz üstü rüzgâr projeleri gibi uzun vadeli stratejik alanlarda da önemli gelişmeler yaşanmış; Türkiye'nin enerji arz güvenliği ve kaynak çeşitliliğini artırmaya yönelik vizyonu güçlenmiştir.

Tüm bu gelişmeler, Türkiye enerji piyasasında dönüşümün yalnızca üretim tarafında değil; regülasyon, teknoloji, finansman ve piyasa yapısı açısından bütüncül bir şekilde ilerlediğini göstermektedir.

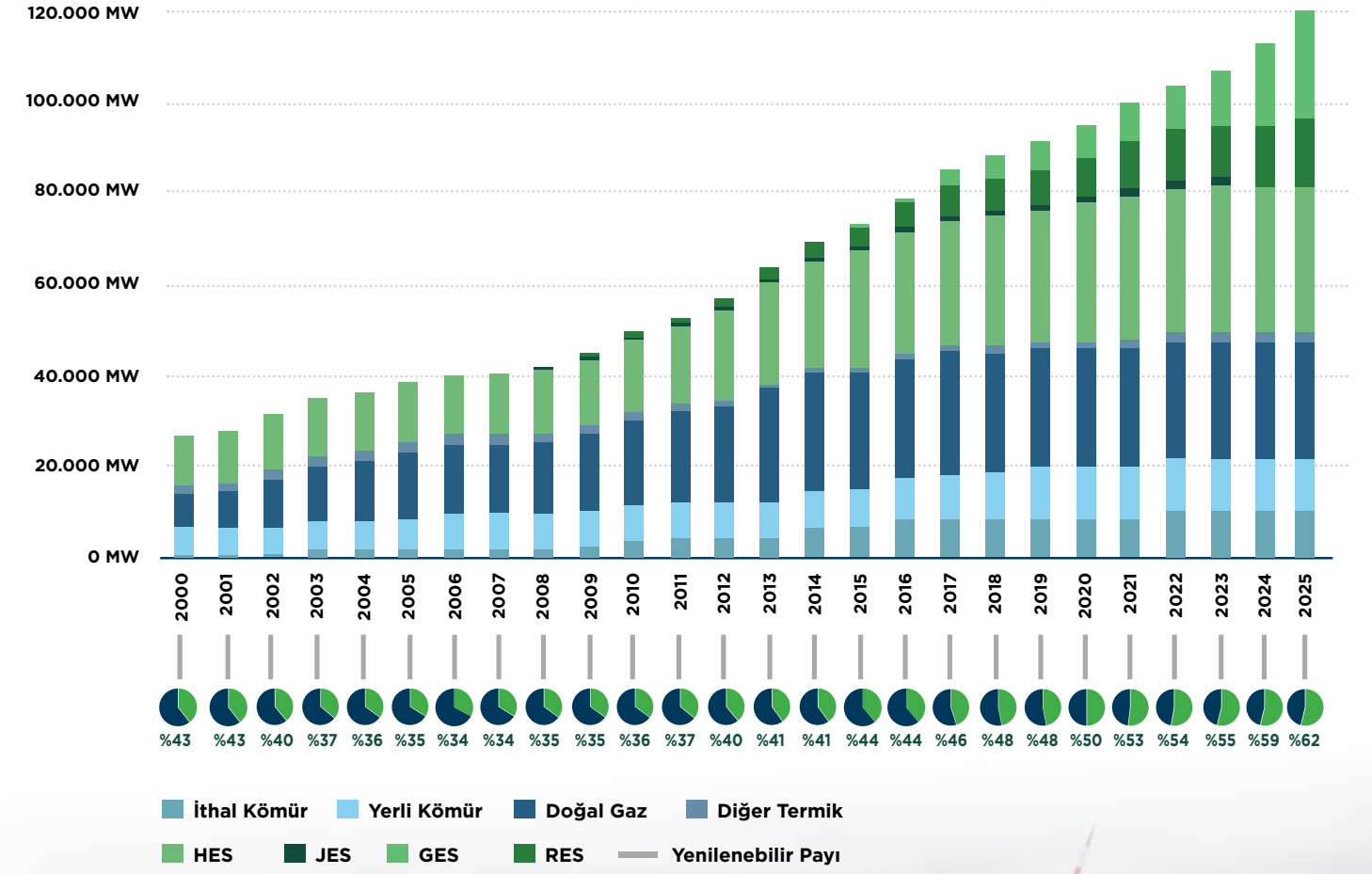


Kurulu Güç 2025 - 121,9 GW

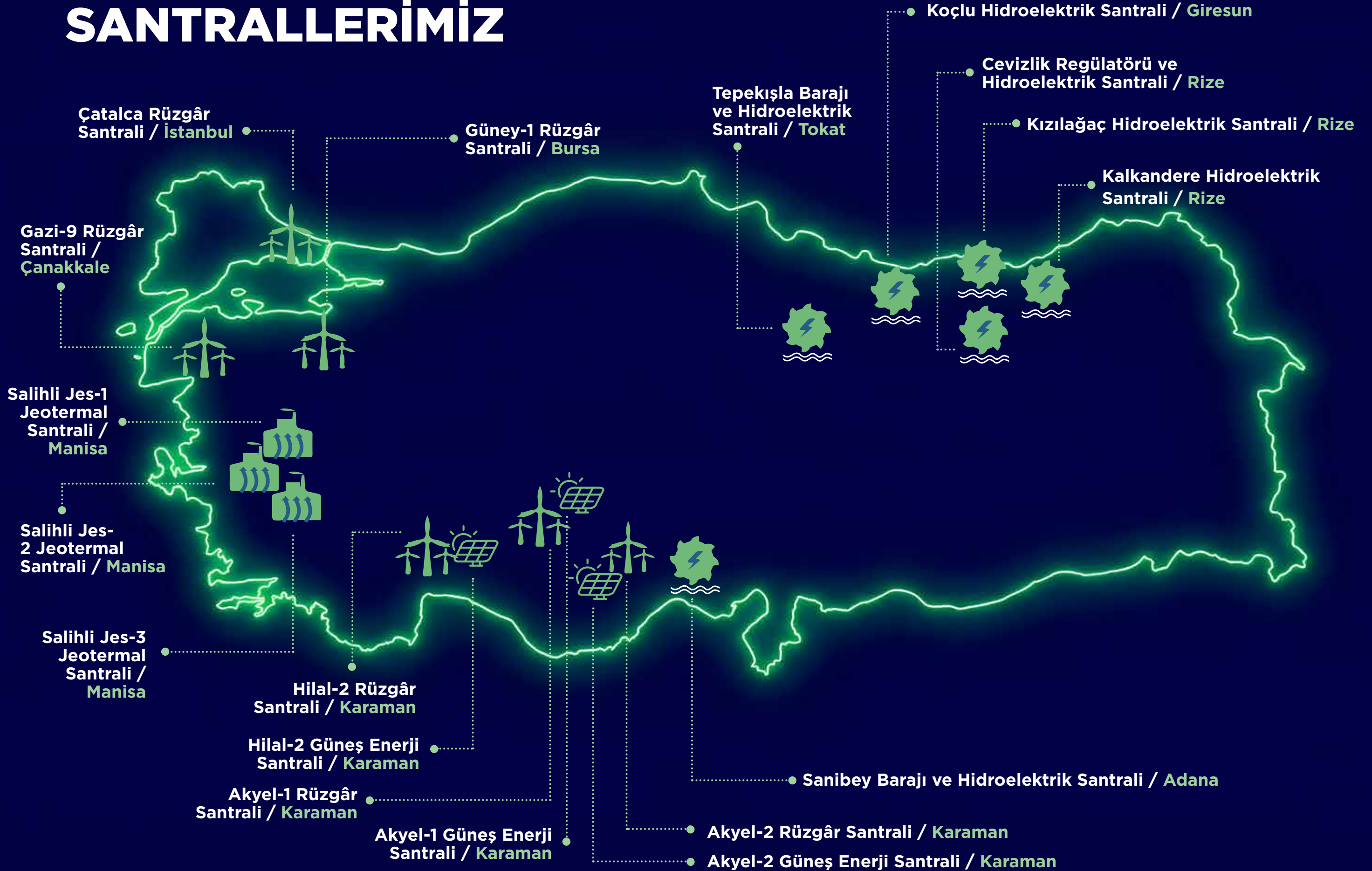
(Kaynak:TEİAŞ)



Türkiye’de Kurulu Gücün Gelişimi ve Yenilenebilir Kurucu Güç Payı (%)



SANTRALLERİMİZ





ADANA - İMAMOĞLU

SANİBEY BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 317 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Aralık 2010

■ **Yıllık Üretim:** 966 Milyon kWh
■ **Sertifika:** VCS



TOKAT - ERBAA

TEPEKİŞLA BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 75 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Ağustos 2015

■ **Yıllık Üretim:** 240 Milyon kWh
■ **Sertifika:** VCS



RİZE - İKİZDERE

CEVİZLİK REGÜLATÖRÜ VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 93 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Mayıs 2010

■ **Yıllık Üretim:** 335 Milyon kWh
■ **Sertifika:** VCS



GİRESUN - YAĞLIDERE

KOÇLU HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 37 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Temmuz 2014

■ **Yıllık Üretim:** 115 Milyon kWh
■ **Sertifika:** VCS



RİZE - KALKANDERE

KALKANDERE HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 36 MWm
■ İşletmeye Alınma Tarihi: Aralık 2010

■ Yıllık Üretim: 150 Milyon kWh
■ Sertifika: VCS



RİZE - İKİZDERE

KIZILAĞAÇ HİDROELEKTRİK SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 5 MWm
■ İşletmeye Alınma Tarihi: Aralık 2012

■ Yıllık Üretim: 23 Milyon kWh
■ Sertifika: VCS



MANİSA - SALIHLI

SALIHLI JES-1 JEOTERMAL SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 16 MWm
■ İşletmeye Alınma Tarihi: Ekim 2017

■ Yıllık Üretim: 100 Milyon kWh
■ Sertifika: I-REC



MANİSA - SALIHLI

SALIHLI JES-2 JEOTERMAL SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 24 MWm
■ İşletmeye Alınma Tarihi: Eylül 2019

■ Yıllık Üretim: 180 Milyon kWh
■ Sertifika: I-REC



MANİSA - SALİHLİ

SALİHLİ JES-3 JEOTERMAL SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 30 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Eylül 2019

■ **Yıllık Üretim:** 210 Milyon kWh
■ **Sertifika:** I-REC



ÇANAKKALE - BAYRAMIÇ

GAZİ-9 RÜZGÂR SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 77 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Aralık 2020

■ **Yıllık Üretim:** 253 Milyon kWh
■ **Sertifika:** Gold Standard



İSTANBUL - ÇATALCA

ÇATALCA RÜZGÂR SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 93 MWm
■ **Faz 1 İşletmeye Alınma Tarihi:** Haziran 2008
■ **Sertifika:** Gold Standard

■ **Yıllık Üretim:** 287 Milyon kWh
■ **Faz 2 İşletmeye Alınma Tarihi:** Aralık 2016



BURSA - KARACABEY

GÜNEY-1 RÜZGÂR SANTRALİ



■ **Kurulu Güç:** 74 MWm
■ **İşletmeye Alınma Tarihi:** Temmuz 2021

■ **Yıllık Üretim:** 190 Milyon kWh
■ **Sertifika:** Gold Standard



KARAMAN

HİLAL-2 RÜZGÂR SANTRALİ



- Kurulu Güç: 10 MWm
- İşletmeye Alınma Tarihi: Ekim 2015

- Yıllık Üretim: 36 Milyon kWh
- Sertifika: Gold Standard



KARAMAN

AKYEL-1 RÜZGÂR SANTRALİ



- Kurulu Güç: 62 MWm
- İşletmeye Alınma Tarihi: Aralık 2020

- Yıllık Üretim: 214 Milyon kWh
- Sertifika: Gold Standard



KARAMAN

AKYEL-2 RÜZGÂR SANTRALİ



- Kurulu Güç: 17 MWm
- İşletmeye Alınma Tarihi: Aralık 2020

- Yıllık Üretim: 58 Milyon kWh
- Sertifika: Gold Standard



KARAMAN

AKYEL-1 GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 40 MWm

■ İşletmeye Alınma Tarihi: Mayıs 2023

■ Yıllık Üretim: 63 Milyon kWh

■ Sertifika: Gold Standard



KARAMAN

AKYEL-2 GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 10 MWm

■ İşletmeye Alınma Tarihi: Ekim 2022

■ Yıllık Üretim: 15 Milyon kWh

■ Sertifika: Gold Standard



KARAMAN

HİLAL-2 GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ



■ Kurulu Güç: 6 MWm

■ İşletmeye Alınma Tarihi: Haziran 2024

■ Yıllık Üretim: 9 Milyon kWh

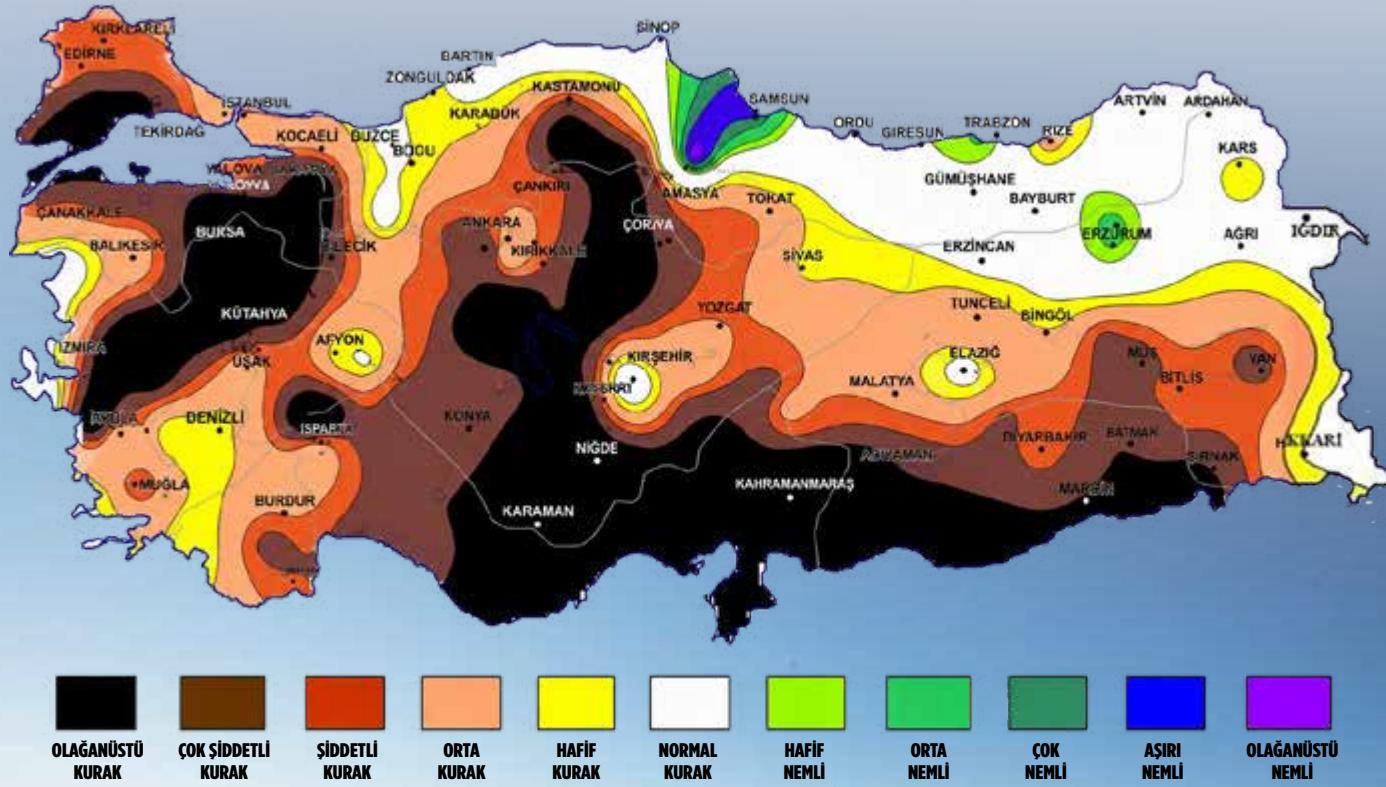
■ Sertifika: Gold Standard

Sanko Enerji Üretim

Sanibey Havzası, son yıllarda etkisini giderek artıran kuraklık koşullarından önemli ölçüde etkilenmiştir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından yayımlanan kuraklık analizlerine göre, Sanibey Barajı çevresinde olağanüstü kuraklık; üst havzalarda ise çok şiddetli ve şiddetli kuraklık seviyeleri gözlemlenmiştir (Resim-1).

Türkiye genelinde ise 2025 yılı alansal yağış miktarı, uzun yıllar ortalamasının belirgin şekilde altında gerçekleşmiştir. Yağışlardaki bu ciddi azalış, bir önceki yıla kıyasla da düşüş eğilimini sürdürmüş ve 2025 yılının, son yılların en kurak dönemlerinden biri olarak öne çıkmasına neden olmuştur.

Meteorolojik Kuraklık Haritası



SPI (Standardized Precipitation Index) Metodu ile Meteorolojik Kuraklık Haritası
12 aylık (Ocak 2025 - Aralık 2025)

Hazırlanış Tarihi: Ocak 2026

* Bu veriler kalite kontrolden geçmemiştir.

© MGM

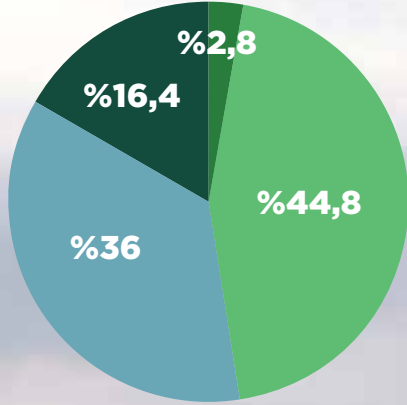
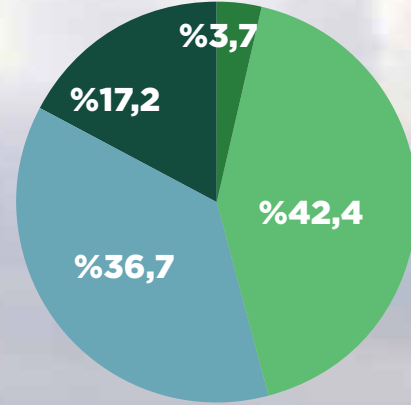


Sanko Enerji'nin kurulu gücünün önemli bir bölümünü hidroelektrik santraller oluşturmaktadır.

2025 yılında toplam elektrik üretimi bir önceki yıla göre artış göstererek yükselmiştir. Bu artışta, Akyel-1 ve Akyel-2 rüzgâr santrallerinde devreye alınan yeni türbin yatırımları ile Gazi-9 rüzgâr santralinde gerçekleştirilen kapasite artışı etkili olmuştur.

Hidroelektrik santrallerin portföy içerisindeki ağırlığına rağmen, farklı iklim koşullarına sahip coğrafyalarda konumlanan tesisler ile rüzgâr, jeotermal ve güneş enerjisi kaynaklarını içeren çeşitlendirilmiş üretim yapısı sayesinde üretim dengesi korunmuştur.

Bu dengeli portföy yapısı, değişken hidrolojik koşullara karşı dayanıklılığı artırırken, Sanko Enerji'nin 2025 yılında da sürdürülebilir ve istikrarlı üretim performansını devam ettirmesine katkı sağlamıştır.

2024 YILI KAYNAK BAZLI
ÜRETİM DAĞILIMI2025 YILI KAYNAK BAZLI
ÜRETİM DAĞILIMI

HES RES JES GES

Üretim Miktar (MWh)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Toplam	Ortalama
Sanıbey		58.612	944.071	997.794	708.590	497.394	1.056.284	653.471	708.805	812.349	1.123.862	962.403	590.426	752.443	632.641	466.382	336.593	11.302.119	749.567
Tepekışla							49.334	239.224	134.568	142.158	206.347	159.542	90.678	143.635	189.559	137.646	146.973	1.639.665	159.033
Cevizlik		168.982	283.448	288.955	264.693	252.329	276.977	302.290	286.389	291.977	242.887	263.400	216.941	285.964	282.855	278.303	318.137	4.304.528	275.703
Kalkandere			137.879	136.943	129.531	125.810	136.785	148.260	143.413	140.589	117.165	127.581	112.515	133.995	133.478	132.767	143.395	2.000.105	133.340
Kızılağaç					16.705	16.902	18.593	21.156	19.387	18.418	15.256	16.488	14.231	17.215	17.207	17.063	17.238	225.860	17.374
Koçlu					37.408	108.795	111.797	106.082	88.160	90.509	72.202	60.393	88.066	99.369	62.179	98.263	1.023.224	89.620	
Çatalca	157.339	161.708	178.544	192.203	166.789	153.820	168.899	191.664	258.652	292.832	268.714	288.581	273.591	274.995	291.803	251.762	253.728	3.825.623	272.740
Hilal-2 RES							7.519	37.562	35.797	35.136	35.536	31.907	35.796	36.310	34.049	38.106	37.571	365.289	35.777
Hilal-2 GES																4.645	9.362	14.007	7.004
Akyel-1 RES												6.458	164.188	152.525	141.812	148.150	188.994	802.127	159.134
Akyel-1 GES															20.262	51.342	65.971	137.575	58.657
Akyel-2 RES												3.671	38.852	36.546	33.745	35.028	49.826	197.668	38.799
Akyel-2 GES														4.526	16.436	13.143	16.550	50.654	15.376
Gazi-9												6.026	166.539	186.224	232.459	216.969	216.759	1.024.976	203.790
Güney-1												3.027	71.460	178.734	183.194	189.714	172.621	798.750	159.145
Salihli JES-1									14.668	106.192	107.934	109.295	99.803	103.287	85.854	73.366	86.891	787.289	96.578
Salihli JES-2											44.000	178.376	171.224	163.738	162.517	148.627	156.985	1.025.468	163.578
Salihli JES-3											50.306	198.406	205.142	194.027	182.715	179.506	187.652	1.197.754	191.241
TOPLAM ENERJİ GRUBU	157.339	389.302	1.543.941	1.615.896	1.286.308	1.083.662	1.823.186	1.705.424	1.707.761	1.927.810	2.302.516	2.427.361	2.311.780	2.752.230	2.739.955	2.444.698	2.503.510	30.722.681	2.826.455

Kaynak Türü Bazında Toplam Üretim %

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Ort.
HES	%88,4	%88,1	%87,0	%85,8	%90,3	%86,6	%81,9	%77,5	%78,0	%66,0	%46,9	%51,6	%49,5	%44,8	%42,4	%67,2
RES	%11,6	%11,9	%13,0	%14,2	%9,7	%13,4	%17,2	%17,0	%13,2	%14,0	%32,5	%31,4	%33,5	%36	%36,7	%22,2
JES							%0,9	%5,5	%8,8	%20,0	%20,6	%16,8	%15,7	%16,4	%17,2	%10
GES												%0,2	%1,3	%2,8	%3,7	%0,7
Toplam		%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	

Tüm Yıllar Emre Amadelik

Tüm Yıllar	97,96
2025	99,32
2024	98,09
2023	99,02
2022	98,78
2021	97,53
2020	96,40
2019	99,42
2018	99,03
2017	99,05
2016	96,37
2015	97,56
2014	97,42
2013	99,22
2012	99,54
2011	98,83
2010	97,18
2009	93,97

2025 ve Geçmiş Yıllar Ortalama Emre Amadelik

Santral	2025 (%)
Sanibey	100,00
Tepekışla	99,98
Cevizlik	99,99
Kalkandere	99,98
Kızılağaç	99,95
Koçlu	99,99
Çatalca	97,79
Hilal-2 RES	98,64
Akyel-1	99,05
Akyel-2	99,55
Gazi-9	97,57
Güney-1	97,60
Salihli JES-1	99,94
Salihli JES-2	99,81
Salihli JES-3	99,99

Emre Amadelik Oranları Ortalama



Baraj

99,99



HES

99,98



RES

98,37



JES

99,91

Yıl Ortalaması
99,32

Tüm Yıllar Ortalaması
98,04

YEKDEM Durumu

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Sanibey	✓	✓	✓	✓	✓											
Tepekışla	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	x	✓							
Cevizlik	✓	✓	✓	✓												
Kalkandere	✓	✓	✓	✓	✓											
Koçlu	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
Çatalca	✓	✓	✓													
Hilal RES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	✓							
Akyel-1					✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Akyel-2					✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Gazi-9					✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Güney-1					✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Salihli JES-1		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Salihli JES-2				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
Salihli JES-3				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						

YEKDEM Faydalanma Süresi

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER



Toplam kurulu güç
sıralamasında **21. sırada**
(MW100 raporuna göre)



**Toplam 1.000
MW'i aşan**
çeşitlendirilmiş
yenilenebilir
enerji portföyü



**Yıllık Gold
Standard ve VCS
çeşitliliğinde**
1.5 milyon ton
karbon sertifikası ve
IREC sertifikalı 500
bin MWh yeşil enerji

YURT İÇİ STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanko Enerji, Strateji ve İş Geliştirme birimi aracılığıyla yenilenebilir enerji alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek sektördeki konumunu güçlendirmeye yönelik çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, Türkiye'nin ve dünyanın enerji dönüşümüne katkı sağlayacak stratejik yatırımlar, iş birlikleri ve yeni iş alanlarına yönelik değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Yurt içi projeler kapsamında, Salihli JES-4 yatırımında önemli ilerleme kaydedilmiş; üretim kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülürken, ilave kuyu yatırımlarına ilişkin teknik hazırlık süreçleri başlatılmıştır. Hidroelektrik ve termik projelere yönelik fizibilite ve yeniden değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; mevcut piyasa koşulları doğrultusunda bazı yatırımların uygunluğu yeniden analiz edilmiştir.

Enerji depolama ve yeni nesil teknolojiler kapsamında, batarya sistemlerine yönelik mevzuat, yatırım modelleri ve gelir mekanizmaları detaylı şekilde incelenmiş; sektör paydaşları ile iş birlikleri geliştirilerek fizibilite çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte, küçük modüler reaktör (SMR) teknolojisine yönelik küresel gelişmeler takip edilerek potansiyel yatırım fırsatları değerlendirilmiştir.

Uluslararası pazarlara yönelik olarak ise, başta Avrupa olmak üzere farklı coğrafyalarda yenilenebilir enerji yatırım fırsatları analiz edilmiş; ülke politikaları, piyasa dinamikleri ve yatırım geri dönüş kriterleri doğrultusunda stratejik odak bölgeler belirlenmiştir.

Yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik olarak, Türkiye'de mevcut santrallerin kapasite artışı ve yardımcı kaynak projeleri değerlendirilmiş; bu doğrultuda piyasa araştırmaları, fizibilite ve duyarlılık analizleri gerçekleştirilerek kısa, orta ve uzun vadeli yatırım stratejisi oluşturulmuştur. Ayrıca, YEKA kapsamındaki güneş ve rüzgâr ihaleleri analiz edilmiş, ekonomik geri dönüş kriterleri doğrultusunda yatırım kararları şekillendirilmiştir.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları kapsamında, Avrupa Birliği destekli programlara aktif katılım sağlanmıştır. Eurogia programı kapsamında geliştirilen ve yapay zekâ destekli enerji yönetimi ile optimizasyonu hedefleyen proje "Green Label" almaya hak kazanmış olup ulusal değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Ayrıca, Ufuk Avrupa ve Temiz Enerji Geçişi Ortaklığı (CETPartnership) programları kapsamında jeotermal enerji sistemlerinin verimliliğini artırmaya yönelik proje başvuruları gerçekleştirilmiş ve ilgili değerlendirme süreçleri sürdürülmektedir.

PROJE GELİŞTİRME VE YATIRIMLAR

Sanko Enerji, 2025 yılı boyunca yenilenebilir enerji portföyünü genişletmeye yönelik proje geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür; farklı kaynak türlerinde yeni yatırımlar ve kapasite artışlarına yönelik önemli adımlar atmıştır.

Jeotermal enerji alanında, Salihli JES-4 projesi için ön lisans alınmış olup izin süreçleri devam etmektedir. Projenin 2027 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır. Ayrıca, Salihli JES-5 ve JES-6 projeleri için ön lisanslar alınmış; Salihli JES-7, JES-8 ve JES-9 projeleri için ise toplam 105 MW kapasiteye yönelik başvuru süreçleri başlatılmıştır.

Rüzgâr enerjisi yatırımları kapsamında, Çatalca RES projesinde kapasite artışına yönelik izin süreçleri devam ederken, Güney-1 RES projesinde kapasite artışı için gerekli izin süreçleri tamamlanmıştır. Yatırım kararı doğrultusunda devreye alma çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

Depolamalı rüzgâr enerjisi projeleri kapsamında, Araban DRES ve Sanibey DRES projelerinde izin süreçleri sürdürülmüş; sahada ölçüm altyapıları tamamlanarak proje geliştirme çalışmalarında önemli ilerleme kaydedilmiştir. Elde edilecek veriler doğrultusunda nihai yerleşim planlarının oluşturulması ve projelerin planlanan takvim çerçevesinde devreye alınması hedeflenmektedir.

Karbon Yönetimi Çalışmaları

Sanko Enerji, karbon yönetimi kapsamında uluslararası sertifikasyon süreçlerini etkin bir şekilde yürütmeye devam etmiştir. 2025 yılı içerisinde, portföyde yer alan çeşitli projelere ilişkin revalidasyon, verifikasyon ve raporlama süreçleri tamamlanarak karbon kredisi üretim altyapısı güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda, Hilal-2 RES ve Tepekışla HES projelerine ilişkin revalidasyon süreçleri başarıyla tamamlanmış; Gazi-9 RES, Güney-1 RES, Hilal-2 RES ve Çatalca RES projeleri için verifikasyon süreçleri sonuçlandırılarak karbon kredileri onaylanmıştır. Ayrıca, ilgili projelere ait yıllık raporlamalar yayımlanmış ve bazı projelerde tasarım değişikliği süreçleri tamamlanmıştır.

2026 yılına yönelik olarak ise mevcut santrallere ait karbon kredileri için verifikasyon süreçlerinin tamamlanması, kapasite artışına bağlı tasarım değişikliklerinin onaylanması ve portföyde yer alan projeler için yeni dönem revalidasyon süreçlerinin başlatılması planlanmaktadır.

YURTDIŞI STRATEJİ VE İŐ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Actto Renewables

ACTTO Renewables, Sanko Enerji Grubu'nun uluslararası ölçekte faaliyet gösteren yenilenebilir enerji yatırım ve geliştirme platformudur. Güneş, rüzgar, hidroelektrik ve jeotermal enerji alanlarında projeler geliştiren şirket, sürdürülebilir ve temiz enerji yatırımlarını büyüterek farklı coğrafyalarda değer yaratmayı hedeflemektedir.

Sanko Enerji Grubu, yenilenebilir enerji alanındaki güçlü bilgi birikimi ve proje geliştirme kabiliyetini uluslararası pazarlara taşımak amacıyla faaliyetlerini Actto Renewables platformu altında yürütmektedir. Actto Renewables, grubun küresel ölçekte yenilenebilir enerji ve entegre altyapı projelerini geliştiren yatırım ve geliştirme platformu olarak konumlanmaktadır. Actto Renewables'ın uluslararası ölçekte konumlandırılması, iki aşamalı bir strateji çerçevesinde ele alınmaktadır. İlk aşamada (2023-2025), seçilen pazarlarda yüksek kaliteli bir proje portföyü oluşturularak şirketin geliştirme kabiliyetinin ortaya konması ve Tier-1 uluslararası altyapı yatırımcıları ile güçlü ilişkilerin kurulması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda, proje geliştirme değerinin erken aşamada realize edilmesine dayalı bir sermaye geri dönüş modelinin test edilmesi ve tekrarlanabilir bir proje geliştirme yapısının oluşturulması amaçlanmaktadır. Daeni Projesi, bu aşamada yatırımcı güveninin tesis edilmesi açısından kritik bir rol üstlenmektedir. İkinci aşamada (2025-2030) ise oluşturulan portföyün ölçeklendirilmesi hedeflenmektedir. Projelerden elde edilen değer yeni yatırımlara yönlendirilmesi ve enerji üretimi ile entegre yeni altyapı temalarına (veri merkezleri, su arıtma tesisleri ve endüstriyel enerji platformları gibi) açılım sağlanması planlanmaktadır. Bu süreçte Actto Renewables'ın, uluslararası ölçekte entegre enerji ve altyapı projeleri geliştiren güçlü bir platforma dönüşmesi hedeflenmektedir.

Küresel enerji dönüşümünün hız kazandığı mevcut dönemde, proje geliştirme süreçlerinin önemli bir kısmının finansal kapanışa ulaşamaması, doğru proje ve pazar seçiminin kritik önemini ortaya koymaktadır. Bu kapsamda Actto Renewables; güçlü elektrik piyasası dinamiklerine sahip, öngörülebilir ve yatırım yapılabilir düzenleyici çerçeve sunan ve ölçeklenebilir fırsatlar barındıran pazarlara odaklanarak portföyünü şekillendirmektedir.

2025 yılı, Actto Renewables için yalnızca proje ilerlemelerinin kaydedildiği bir dönem olmanın ötesinde, uluslararası ölçekte ölçeklenebilir bir enerji ve altyapı geliştirme platformunun temellerinin atıldığı stratejik bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda şirket; yüksek potansiyelli pazarlarda erken aşamada konumlanarak büyük ölçekli bir proje geliştirme portföyü oluşturmayı, projeleri belirli bir olgunluk seviyesine ulaştırarak stratejik yatırımcılarla ortaklıklar kurmayı ve geliştirme faaliyetlerinden elde edilen değeri yeni yatırım fırsatlarına yönlendirmeyi temel yaklaşım olarak benimsemiştir.

2025 yılı itibarıyla şirket; Romanya, İtalya ve Yunanistan başta olmak üzere Avrupa genelinde rüzgâr, güneş ve enerji depolama projelerinden oluşan geniş bir geliştirme portföyü oluşturmuştur. Bu portföy içerisinde yer alan Romanya'daki Daeni Rüzgâr ve Depolama Projesi, ölçeği ve teknik özellikleri ile öne çıkmaktadır. Söz konusu proje, 400 MW'ın üzerinde rüzgâr kapasitesi ve 225 MW / 900 MWh seviyesinde batarya depolama entegrasyonu ile Avrupa'daki en büyük gelişim aşamasındaki hibrit projelerden biri olma potansiyeline sahiptir.

İtalya'nın Sardinia bölgesinde geliştirilen Oschiri Rüzgâr ve Depolama Projesi, 101 MW kurulu rüzgâr enerjisi kapasitesi ve 40 MW / 160 MWh seviyesine kadar ölçeklendirilebilecek enerji depolama entegrasyonu ile ilerlemektedir. Proje kapsamında arazi kullanım haklarının önemli bir bölümü güvence altına alınmış, şebeke bağlantı kapasitesi temin edilmiş ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreci başlatılmıştır. Rüzgâr ölçüm çalışmalarının devam ettiği projede, geliştirme faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmektedir.

Şirket, mevcut portföyünü büyütürken yalnızca proje bazlı fırsatları değil, aynı zamanda farklı coğrafyalarda ölçeklenebilir enerji ve altyapı platformları oluşturma imkanlarını da değerlendirmektedir. Bu kapsamda Kuzey Kıbrıs'ta uzun vadeli alım yapıları ile desteklenen güneş enerjisi projeleri, Bangladeş'te sanayi ile entegre enerji çözümleri ve Vietnam'da hızla büyüyen enerji talebine yönelik yatırım fırsatları öne çıkan stratejik alanlar arasında yer almaktadır.

Yunanistan'da geliştirilen toplam 264 MW kurulu güce sahip Alexandros III ve Philippos II Güneş Enerjisi Projeleri kapsamında şebeke bağlantısı, izin süreçleri ve arazi geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Enerji depolama entegrasyonu ile birlikte tasarlanan projelerde, çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışmaları uluslararası finans kuruluşlarının benimsediği IFC standartları doğrultusunda yürütülmekte olup, proje geliştirme faaliyetleri planlanan hedefler çerçevesinde ilerlemektedir.

Bununla birlikte, Türkiye'de offshore rüzgâr enerjisi ihalelerine yönelik uluslararası iş birlikleri ve jeotermal, rüzgâr ile enerji depolama projelerini kapsayan ortak yatırım platformlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu iş birlikleri, yalnızca proje geliştirme değil, aynı zamanda finansman ve teknik kapasitenin güçlendirilmesi açısından da stratejik önem taşımaktadır.

Actto Renewables, önümüzdeki dönemde yalnızca yenilenebilir enerji projeleri geliştiren bir yapı olmanın ötesine geçerek; enerji üretimi, enerji depolama ve dijital altyapıyı entegre eden yeni nesil yatırım modellerine odaklanmayı hedeflemektedir. Özellikle veri merkezleri gibi yüksek enerji tüketimli altyapı yatırımlarının artışı, enerji üretimi ile entegre çözümleri ön plana çıkarmakta ve bu alanda yeni fırsatlar yaratmaktadır. Bu doğrultuda Sanko Enerji Grubu, Actto Renewables aracılığıyla küresel enerji dönüşümünde aktif rol almayı; ölçeklenebilir, sürdürülebilir ve yenilikçi projelerle uluslararası pazarlarda büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

BAKIM VE MÜHENDİSLİK FAALİYETLERİ

Sanko Enerji olarak, tüm tesislerimizin emre amadeliik seviyelerini en üst düzeyde tutmak, varlıklarımızı en yüksek operasyonel standartlarda işletmek ve yurtiçi ile yurtdışı yatırım projelerine mühendislik desteği sağlamak amacıyla 2025 yılı boyunca kapsamlı bakım ve mühendislik faaliyetleri yürütülmüştür.



Yıl içerisinde, tüm üretim tesislerinde periyodik bakım çalışmaları, elektriksel dış bakımlar, termal kamera ölçümleri ve detaylı teknik analizler gerçekleştirilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda aksiyon planları oluşturularak sistem güvenilirliği artırılmıştır. HES, RES ve JES tesislerine yönelik bakım stratejileri güncellenmiş, portföye eklenen yardımcı kaynak GES tesisleri için bakım metodolojileri oluşturulmuştur.

Operasyonel mükemmeliyet hedefi doğrultusunda, hidroelektrik santrallerde dış servis sağlayıcılar ile birlikte elektromekanik denetimler gerçekleştirilmiş; saha ekiplerinin teknik yetkinliklerini artırmak amacıyla kapsamlı eğitim programları uygulanmıştır. Aynı zamanda, TEİAŞ tarafından yayımlanan güncel koruma sistemleri gereklilikleri doğrultusunda tüm tesislerde röle ayarları ve koruma parametreleri güncellenmiş, şebeke uyumluluğu ve sistem güvenliği güçlendirilmiştir.

Santral bazlı gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında; türbin, jeneratör ve yardımcı ekipmanlarda kapsamlı bakım, rehabilitasyon ve modernizasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Türbin çark değişimleri, jeneratör atölye bakımları, izolasyon iyileştirmeleri ve dijital kontrol sistemleri güncellemeleri ile üretim verimliliği artırılmış, ekipman ömürleri uzatılmıştır. Yapılan mühendislik analizleri sonucunda tespit edilen performans kayıpları giderilmiş ve bazı ünitelerde üretim verimliliğinde iyileşme sağlanmıştır.



Rüzgâr santrallerinde ise şalt sahası ekipmanları, enerji iletim hatları ve kablo sistemlerine yönelik detaylı testler ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Fider bazlı testler, ekipman değişimleri ve güç artışı projelerine yönelik teknik analizler ile sistem performansı optimize edilmiştir. Ayrıca kapasite artışı projeleri kapsamında yeni ekipman montajları ve entegrasyon süreçleri başarıyla tamamlanmıştır.

Jeotermal santrallerde gerçekleştirilen bakım faaliyetleri kapsamında, kritik ekipmanlar için uzun dönem servis anlaşmaları yapılmış, trafolarda tespit edilen teknik riskler giderilmiş ve sistem güvenliği artırılmıştır.



Yurtdışı projeler kapsamında ise Romanya'daki rüzgâr ve batarya depolama projelerine yönelik elektriksel tasarım, şebeke uyum analizleri ve teknik değerlendirme çalışmaları yürütülmüş; aynı zamanda batarya enerji depolama sistemlerine ilişkin teknik şartnameler güncellenerek yeni regülasyonlara uyum sağlanmıştır.

Proje geliştirme faaliyetlerine mühendislik desteği kapsamında; yeni GES projeleri için şalt sahası ve iletim hattı tasarımları yapılmış, TEİAŞ ile teknik koordinasyon süreçleri yürütülmüştür. Depolamalı rüzgâr projeleri için şalt sahası ve tek hat tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiş, altyapı planlamaları sürdürülmüştür.

Yapısal ve jeoteknik çalışmalar kapsamında, tesislerde gerçekleştirilen incelemeler ile olası riskler değerlendirilmiş ve büyük çoğunluğu hayata geçirilen aksiyonlar ile işletme güvenliği güçlendirilmiştir. Barajlar, tüneller ve santral sahalarında yapılan detaylı analizler, sualtı incelemeleri ve geoteknik değerlendirmeler ile varlıkların yapısal bütünlüğü güvence altına alınmıştır. Aynı zamanda türbin temelleri, çelik yapılar ve bina güçlendirme çalışmaları tamamlanarak tesis güvenliği artırılmıştır.

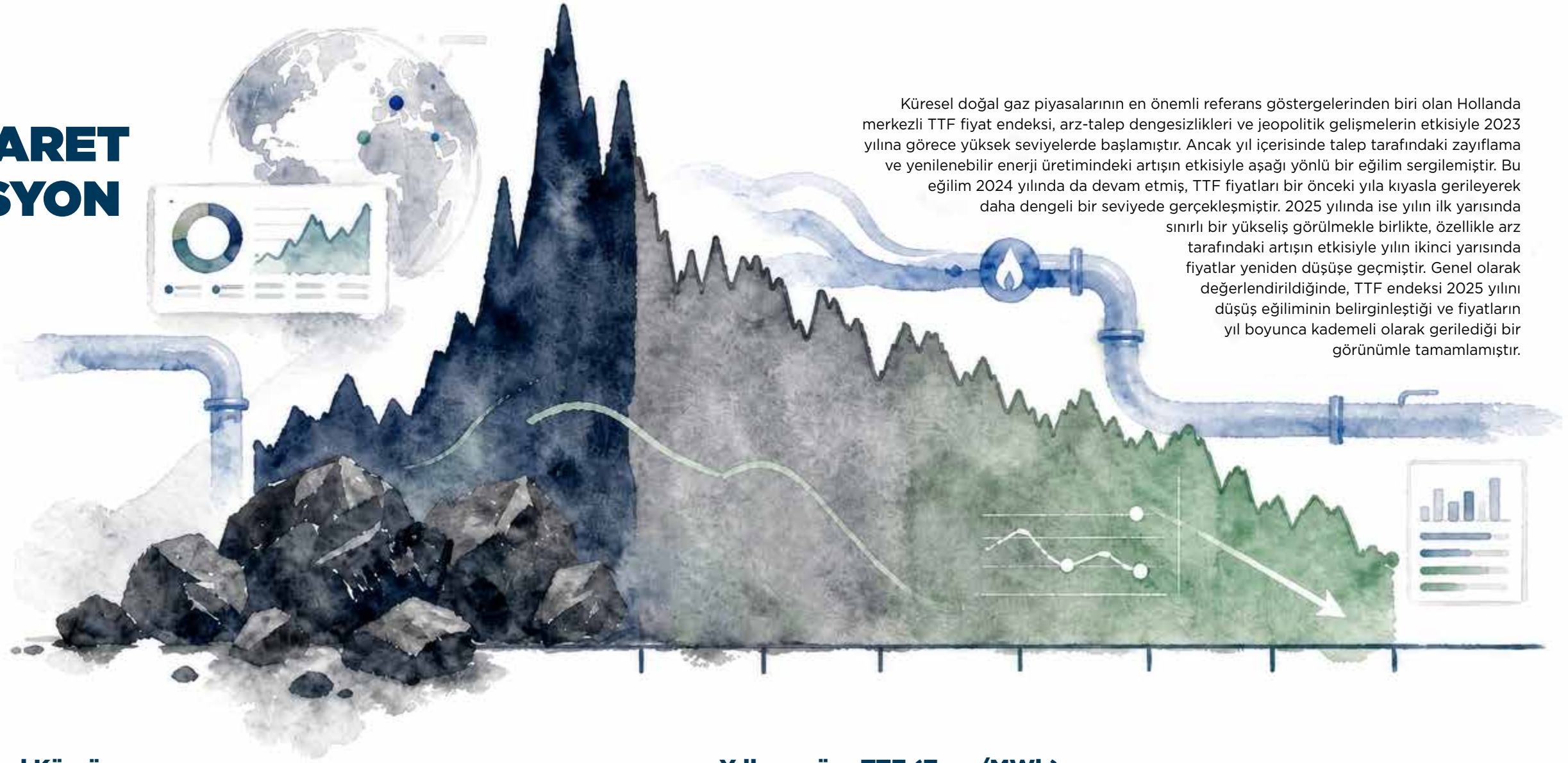
Yangın güvenliği, sayaç doğruluğu ve şebeke uyumu gibi kritik alanlarda da önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiş; yangın söndürme sistemleri, sayaç testleri ve enerji iletim altyapısına yönelik çalışmalar ile operasyonel riskler minimize edilmiştir.

Bununla birlikte, hidrojen teknolojilerine yönelik Ar-Ge çalışmaları kapsamında ön fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve yeni nesil enerji teknolojilerine yönelik hazırlıklar sürdürülmüştür.

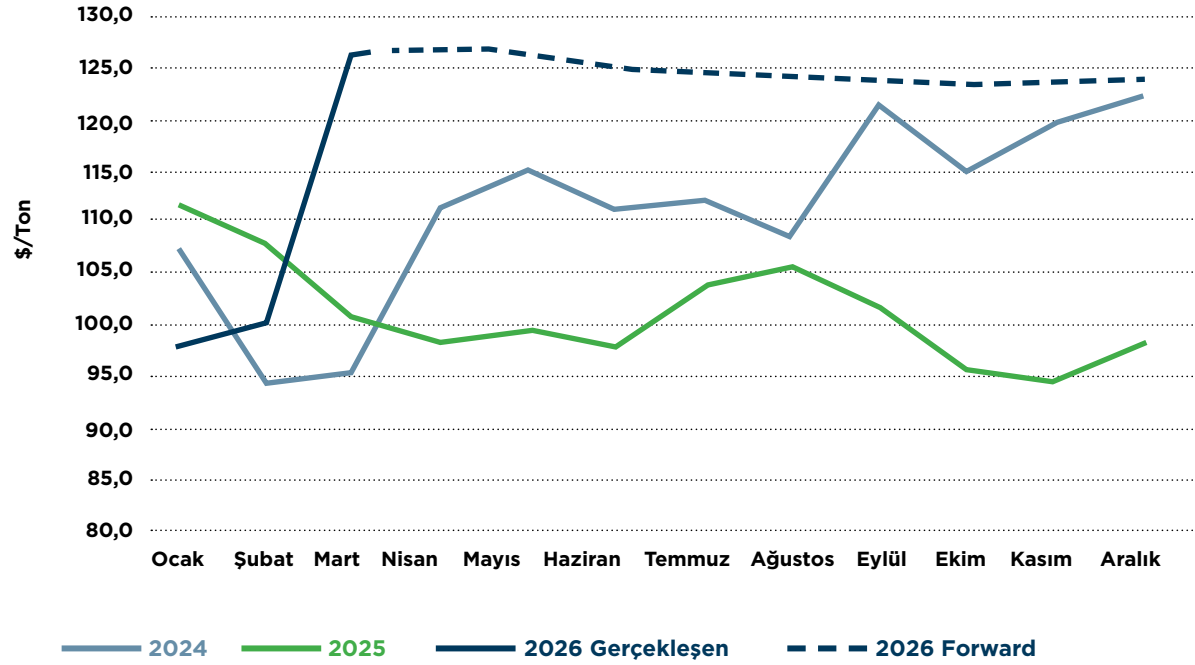
2026 yılına yönelik olarak ise; teknik eğitim seviyelerinin artırılması, kritik ekipmanların bakım ve rehabilitasyon çalışmalarının sürdürülmesi, şebeke altyapısının güçlendirilmesi ve işletme verimliliğini artıracak iyileştirme projelerinin hayata geçirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Ayrıca, hidroelektrik santrallerde senkronizasyon performansının iyileştirilmesi, kablo altyapılarının yenilenmesi ve kritik ekipmanlarda kök neden analizlerine dayalı iyileştirmelerin tamamlanması planlanmaktadır.

ELEKTRİK TİCARET VE OPTİMİZASYON

Kömür fiyatları açısından önemli bir göstergesi olan API2 endeksi, doğal gaz fiyatlarına paralel olarak 2022 yılında tarihsel olarak en yüksek seviyelere ulaşmıştır. Bu yükselişin etkisiyle 2023 yılına yüksek seviyelerden başlayan endeks, doğal gaz fiyatlarındaki gerileme ve yenilenebilir enerji kapasitesindeki artışın etkisiyle düşüş eğilimine girmiştir. 2024 yılı, önceki yıla kıyasla daha düşük volatilité ile tamamlanırken, fiyatlar dengelenme eğilimi göstermiştir. 2025 yılında ise düşüş trendi devam etmiş; yılın ilk yarısında ortalama seviyeler korunurken, ikinci yarıda daha belirgin bir gerileme yaşanmıştır. Yıl genelinde aşağı yönlü seyir izleyen API2 endeksi, yılı daha düşük bir fiyat seviyesinde tamamlamıştır.

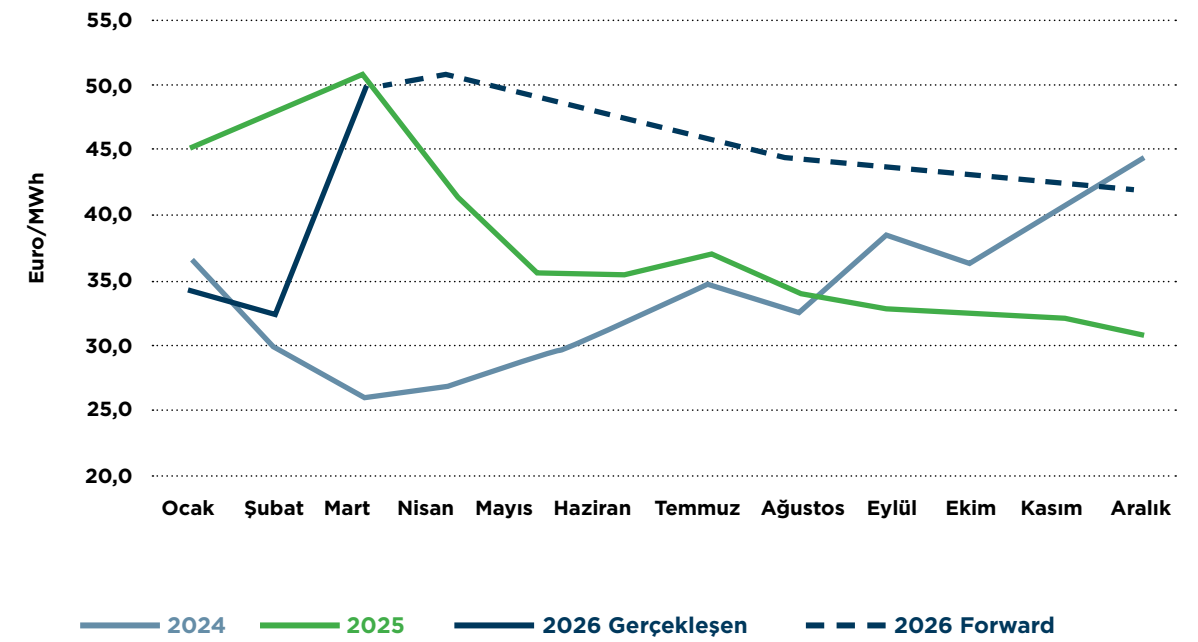


Yıllara göre API2 (\$/Ton) - İthal Kömür



ICE API2 Rotterdam Coal Futures Pricing, 20.04.2026.

Yıllara göre TTF (Euro/MWh)



ICE Dutch-TTF-Natural-Gas-Futures 06.03.2026.

Avrupa Gün Öncesi Fiyatları

2025 yılı Baz Yük Ort.
(Euro/MWh)

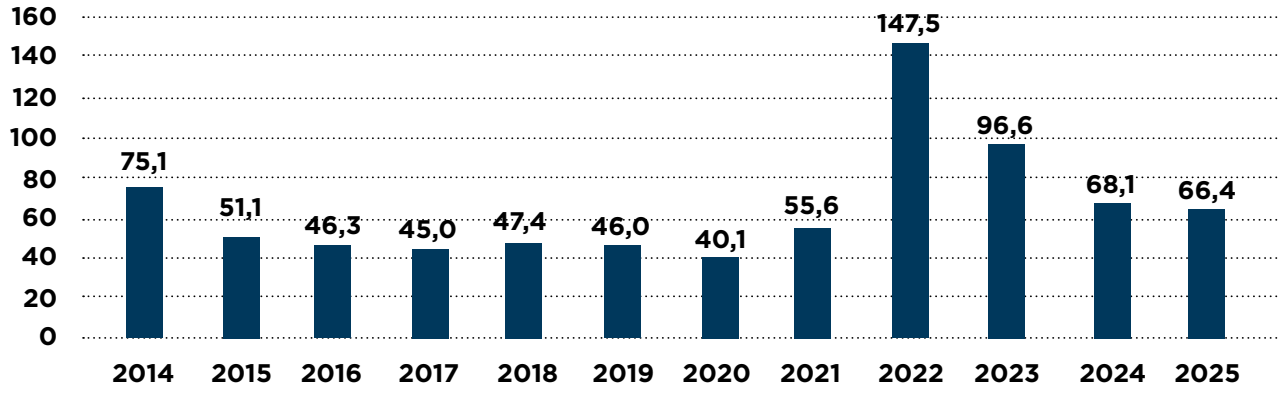


Euro/MWh	2023	2024	2025
Avusturya	102	82	105
Belçika	97	70	82
Bulgaristan	104	103	113
Hırvatistan	104	95	109
Çek Cumhuriyeti	101	85	100
Fransa	97	58	61
Almanya	95	79	91
Yunanistan	119	101	106
Macaristan	107	101	114
Hollanda	96	77	87
Karadağ	98	98	113
Kuzey Makedonya	98	102	108
Polonya	112	96	109
Portekiz	88	63	68
Romanya	104	104	113
Sırbistan	103	102	108
Slovakya	104	93	105
Slovenya	104	91	108
İspanya	87	63	67
İsviçre	107	76	102
Türkiye	90	63	59
İtalya	125	107	114
Lüksemburg	95	79	91
Danimarka	87	71	83

Entso-e Transparency Platform, 20.04.2026.

Piyasa Takas Fiyatı (PTF), 2015-2021 döneminde genel olarak istikrarlı bir bantta seyretmiştir. 2022 yılında ise küresel enerji krizinin etkisiyle, özellikle doğal gaz fiyatlarında yaşanan sert artışın yansıması olarak Türkiye elektrik piyasasında fiyatlar önemli ölçüde yükselmiştir. Kriz etkisinin azalmasıyla birlikte 2023 yılında fiyatlarda aşağı yönlü bir düzeltme görülmüş; bu eğilim 2024 yılında da devam etmiştir. Doğal gaz ve kömür fiyatlarındaki gerilemenin etkisiyle elektrik fiyatları düşüşünü sürdürmüştür. 2025 yılında ise PTF, önceki yıllara kıyasla daha dengeli bir görünüm sergilemiş ve fiyat hareketlerinde görece istikrar sağlanmıştır.

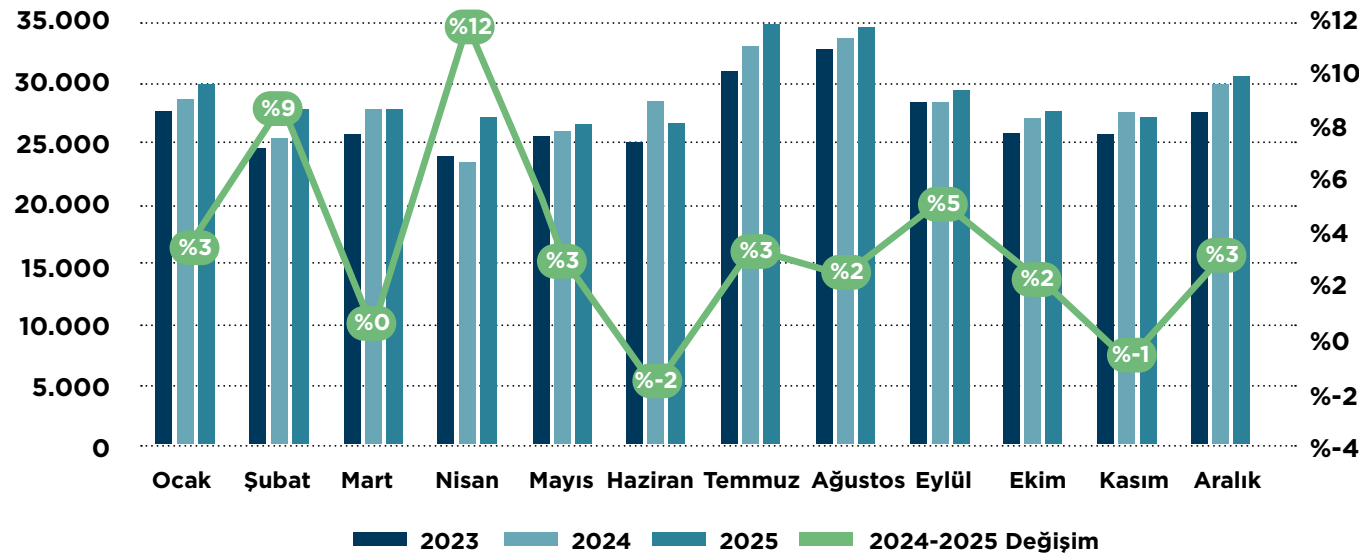
PTF (USD/MWh)



Piyasa Takas Fiyatı (PTF) | EPIAŞ şeffaflık platformu, 20.04.2026.

Türkiye'de elektrik tüketimi artış eğilimini 2025 yılında da sürdürmüştür. 2024 yılında bir önceki yıla göre artış gösteren toplam tüketim, 2025 yılında da yükselişini devam ettirerek daha yüksek bir seviyeye ulaşmıştır. Elektrik talebindeki bu artışa paralel olarak sistemin saatlik pik talebi de yükselmiş; yıl içerisinde en yüksek talep yaz aylarında, özellikle yüksek sıcaklıkların etkisiyle gerçekleşmiştir. Pik talepteki artış, enerji talebinin mevsimsel etkilerle birlikte büyüme eğilimini sürdürdüğünü göstermektedir.

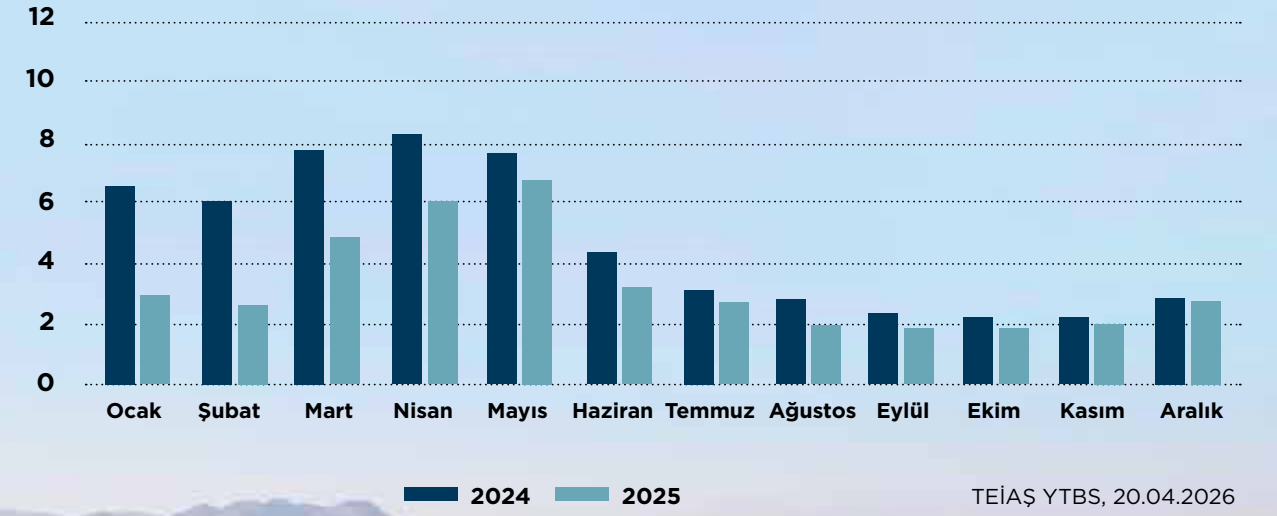
Toplam Tüketim Karşılaştırması (GWh)



Gerçek Zamanlı Tüketim | EPIAŞ ŞEFFAFLIK PLATFORMU, 15.06.2026

Barajlı Santrallere Gelen Su Miktarı - BİRİM: 10⁹ m³

2025 yılında barajlara gelen su miktarı 2024 yılına göre %28,3 düşerek 41,3 milyar m³ olmuştur.



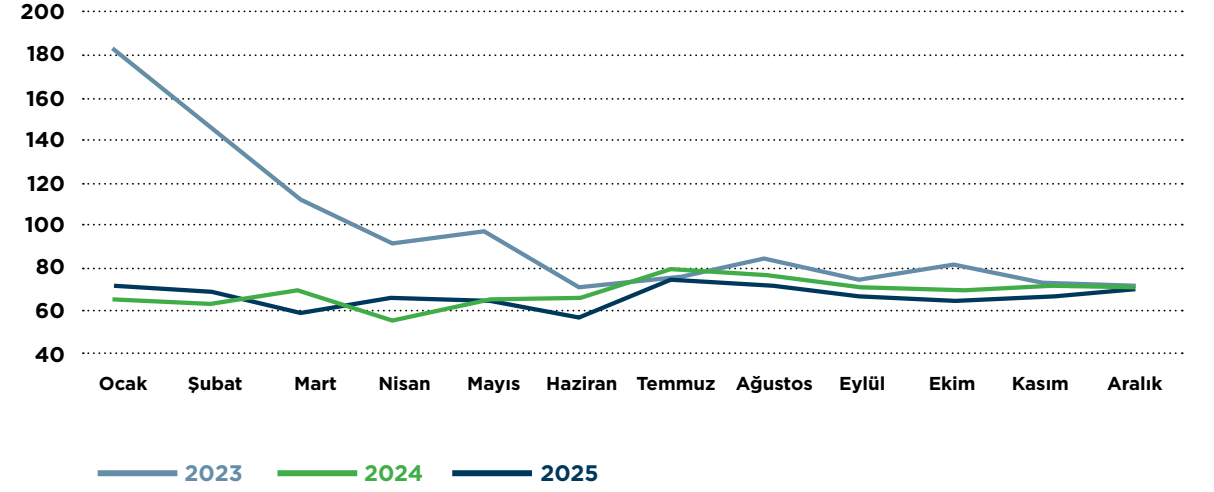
2025 yılında Türkiye'nin kurulu gücü artışını sürdürerek yükselmeye devam etmiştir. Bu artışta özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları belirleyici olurken, güneş enerjisinde güçlü bir büyüme gözlemlenmiş, rüzgâr enerjisi de bu artış destekleyen bir diğer önemli kaynak olmuştur. Yenilenebilir enerji kapasitesindeki bu gelişmelerin etkisiyle, toplam kurulu güç içerisinde yenilenebilir kaynakların payı artış eğilimini sürdürmüştür ve önceki yıla kıyasla daha yüksek bir seviyeye ulaşmıştır. Bu durum, Türkiye'nin enerji dönüşüm sürecinde yenilenebilir kaynakların giderek daha güçlü bir rol üstlendiğini ortaya koymaktadır.

2024			2025		DEĞİŞİM		
Kaynak	Santral Adedi	Kurulu Güç (MW)	Santral Adedi	Kurulu Güç (MW)	Adet	Kurulu Güç (MW)	Kurulu Güç (%)
AKARSU	617	8.338	625	8.426	8	88	1,1%
ASFALTİT KÖMÜR	1	405	1	405	0	0	0,0%
ATIK ISI	34	224	32	222	-2	-2	-1,0%
BARAJLI	147	23.863	148	23.868	1	5	0,0%
BİYOKÜTLE	376	2.114	370	2.121	-6	7	0,3%
DOĞAL GAZ	356	24.653	348	23.891	-8	-762	-3,1%
FUEL OİL	9	279	8	254	-1	-25	-9,1%
GÜNEŞ	31.619	20.101	37.668	25.118	6.049	5.017	25,0%
İTHAL KÖMÜR	16	10.456	16	10.462	0	6	0,1%
JEOTERMAL	66	1.734	68	1.758	2	24	1,4%
LİNYİT	48	10.229	47	10.239	-1	10	0,1%
LPG+NAFTA+MOTORİN	2	6	2	6	0	0	0,0%
LNG	1	2	1	2	0	0	0,0%
RÜZGAR	374	12.871	395	14.774	21	1.903	14,8%
TAŞ KÖMÜR	4	841	4	901	0	60	7,1%
TOPLAM	33.670	116.115	39.733	122.446	6.063	6.331	5,5%

TEİAŞ YTBS, 20.04.2026.

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkisiyle 2022 yılında küresel enerji piyasalarında ciddi bir arz şoku yaşanmış, buna bağlı olarak emtia ve elektrik fiyatları tarihsel olarak en yüksek seviyelerine ulaşmıştır. 2023 yılı itibarıyla emtia fiyatlarında başlayan düşüş eğilimi, elektrik piyasalarına da yansımış ve fiyatlarda aşağı yönlü bir düzeltme süreci başlamıştır. 2024 yılında ise kış aylarının görece ılıman geçmesi ve arz kaynaklı belirsizliklerin azalmasıyla birlikte özellikle doğal gaz fiyatlarında belirgin bir gerileme yaşanmıştır. Türkiye elektrik piyasasında fiyat oluşumunda belirleyici rol oynayan termik santrallerin üretim maliyetleri de bu gelişmeler doğrultusunda düşüş göstermiştir. Bu çerçevede, 2024 yılında elektrik fiyatları bir önceki yıla kıyasla daha düşük seviyelerde gerçekleşmiş; 2025 yılında ise aynı eğilim devam ederken fiyat hareketlerinde görece daha istikrarlı bir seyir gözlemlenmiştir.

Aylık Ortalama PTF (USD/MWh)



Piyasa Takas Fiyatı (PTF) | EPİAŞ ŞEFFAFLIK PLATFORMU, 20.04.2026.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından belirlenen ulusal elektrik tarifelerinde, Ocak 2024 ve Ocak 2025 dönemleri karşılaştırıldığında farklı abone grupları bazında önemli değişiklikler gözlemlenmiştir. Bu kapsamda, sanayi tarifelerinde enerji bedelinde sınırlı bir düşüş gerçekleşirken, dağıtım bedelinde belirgin bir artış yaşanmıştır. Ticarethane ve mesken tarifelerinde ise hem enerji hem de dağıtım bedellerinde artış yönlü bir güncelleme yapılmıştır. Özellikle tüm abone gruplarında dağıtım bedelindeki yüksek artış dikkat çekmiştir. Söz konusu düzenlemeler, enerji maliyetlerinin bileşenleri arasındaki dengenin yeniden şekillendiğini ve dağıtım altyapısına yönelik maliyetlerin tarifeler üzerindeki etkisinin arttığını göstermektedir.

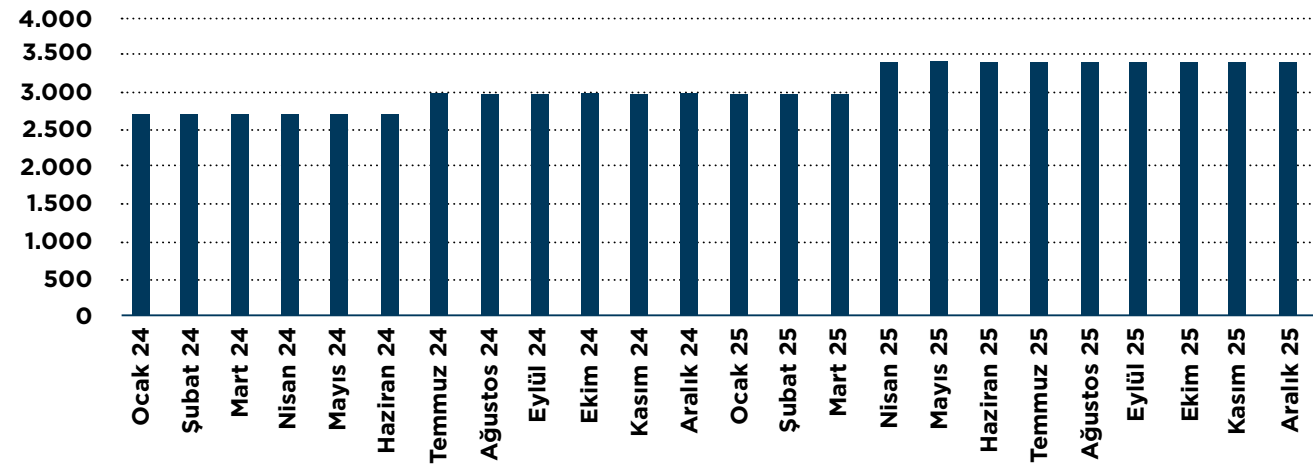
	Perakende Tek Zamanlı Bedeli	Perakende Gündüz Bedeli	Perakende Puan Bedeli	Perakende Gece Bedeli	Dağıtım Bedeli
Sanayi	%-8	%-8	%-5	%-16	%59
Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	%11	%11	%15	%3	%59
Mesken	%27	%28	%32	%11	%59
Tarımsal Faaliyetler	%21	%21	%25	%11	%59
Aydınlatma	%23				%59

EPDK | Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, 20.04.2026.

Piyasa Takas Fiyatı (PTF), arz ve talep dengesine bağlı olarak oluşmaktadır. Talebin yüksek olduğu ve arzın yeterli olmadığı saatlerde piyasa dengesinin sağlanabilmesi amacıyla tavan fiyat uygulaması devreye alınmaktadır. Bu kapsamda belirlenen üst PTF limiti, EPİAŞ tarafından aylık olarak ilan edilmektedir. 2024 yılı başında belirlenen tavan fiyat seviyesi yıl içerisinde yukarı yönlü güncellenmiş, 2025 yılında ise yapılan artışla birlikte daha yüksek bir seviyeye ulaşmıştır. Bu gelişme, piyasa koşullarına bağlı olarak fiyat üst limitlerinin de dinamik şekilde güncellendiğini göstermektedir.

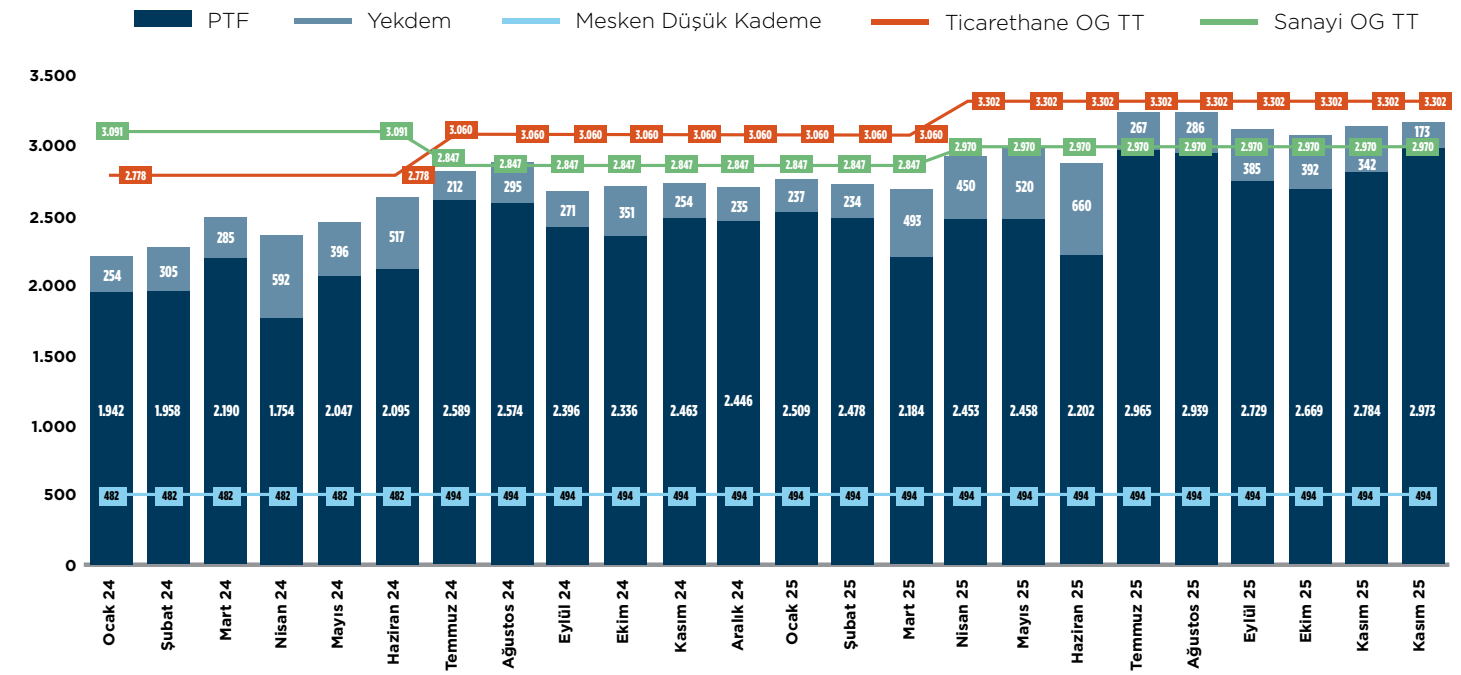


Tavan Fiyat (TL/MWh)



EPİAŞ | Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., 20.04.2026.

Tüketici Elektrik Fiyatları (TL/MWh)



Piyasa Takas Fiyatı (PTF) | EPİAŞ ŞEFFAFLIK PLATFORMU, 20.04.2026.

Birim Maliyeti | EPİAŞ ŞEFFAFLIK PLATFORMU, 20.04.2026.

EPDK | Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, 20.04.2026.

TOPTAN VE PERAKENDE SATIŞ

► Sanko Enerji, ticaret faaliyetleri kapsamında enerji ticareti şirketleri ile fiziksel ve finansal ürünlerin toptan alış ve satışını gerçekleştirirken, aynı zamanda esnek yapılandırılmış özel ürünler ile ikili anlaşmalar yoluyla portföyünü çeşitlendirmektedir. Perakende segmentinde ise seçilmiş kilit ticari müşteri portföyüne odaklanılarak satış hizmeti sunulmaktadır.

► 2025 yılı itibarıyla enerji piyasasında önemli bir dönüşüm alanı olan “Toplayıcılık” faaliyetlerine başlanmıştır. Nisan ayında alınan Toplayıcılık lisansı ile birlikte, birden fazla üretim ve tüketim kaynağının tek bir portföy altında yönetilmesine olanak sağlayan yeni nesil iş modeli hayata geçirilmiştir. Mayıs ayında başlatılan bu faaliyet kapsamında, yıl sonu itibarıyla yönetilen üretim portföyü önemli bir büyüklüğe ulaşmış; portföy içerisinde rüzgâr, hidroelektrik, jeotermal, güneş ve biyokütle santralleri dengeli bir dağılım göstermiştir.

► Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT) kapsamında yapılan düzenlemeler ile serbest tüketici limitleri önemli ölçüde düşürülmüş; ticarethane ve sanayi abonelerinde limit aşağı çekilirken, mesken aboneleri için de kademeli bir daralma gerçekleştirilmiştir. Bu gelişme, serbest tüketici kapsamının genişlemesine ve perakende elektrik pazarında rekabetin artmasına zemin hazırlamıştır. Sanko Enerji, bu yeni piyasa dinamikleri doğrultusunda müşteri portföyünü genişleterek perakende segmentteki etkinliğini artırmayı hedeflemektedir.

► Uluslararası enerji ticareti alanında da önemli adımlar atılmış; Türkiye-Bulgaristan ve Türkiye-Yunanistan enterkonneksiyon hatları üzerinden hem ithalat hem ihracat yönünde kapasite tahsisleri sağlanmıştır. Bu kapsamda yıl boyunca gerçekleştirilen sınır ötesi ticaret işlemleri ile şirketin bölgesel enerji ticaretindeki varlığı güçlendirilmiştir. Aynı zamanda aylık ve günlük kapasite ihalelerine katılım sağlanarak ticari esneklik artırılmıştır.

► Sanko Enerji, sınır ötesi ticaret faaliyetlerini genişleterek daha geniş bir coğrafyada etkin bir oyuncu olmayı hedeflemekte; bu doğrultuda Avrupa merkezli bir yapılanma ve ilgili lisans süreçlerine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

► 2025 yılı itibarıyla son kullanıcı satış hacmi yüksek seviyelerde gerçekleşmiş olup, şirketin perakende satış segmentindeki konumu korunmuştur.

KARBON TİCARETİ

Sanko Enerji olarak, iklim kriziyle mücadelede yenilenebilir enerji yatırımlarımızı uluslararası karbon sertifikasyon süreçleri ile desteklemeye devam ediyoruz. Bu kapsamda 2025 yılında, portföyümüzde yer alan önemli projelere ilişkin doğrulama, kayıt ve raporlama süreçlerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiş; karbon kredisi üretim kapasitemiz güçlendirilmiştir. 2026 yılına yönelik çalışmalarımız ise planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

2025 yılı içerisinde;



Hilal-2 RES için Gold Standard kapsamında 2024-2031 dönemine ilişkin revalidasyon süreci, Tepekışla HES için ise VCS kapsamında 2025-2035 dönemine yönelik revalidasyon süreci başarıyla tamamlanmıştır.



Ayrıca, Gazi-9 RES, Güney-1 RES, Hilal-2 RES ve Çatalca RES projelerine ait verifikasyon süreçleri tamamlanarak karbon kredileri onaylanmıştır. Bununla birlikte, Akyel-1 RES, Akyel-2 RES, Gazi-9 RES, Güney-1 RES, Hilal-2 RES ve Çatalca RES projelerine ilişkin Gold Standard kapsamındaki yıllık raporlar yayımlanmıştır.



Portföyümüzde yer alan Akyel-1 RES, Akyel-2 RES ve Hilal-2 RES projelerinde gerçekleştirilen tasarım değişikliklerine ilişkin süreçler de tamamlanarak projelerin sertifikasyon altyapısı güçlendirilmiştir.



2026 yılına yönelik olarak ise; mevcut santrallerimize ait karbon kredileri için verifikasyon süreçlerinin tamamlanması, Gazi-9 RES projesinde yazılımsal kapasite artışına bağlı tasarım değişikliğinin onaylanması ve portföyümüzde yer alan rüzgâr santralleri için yeni dönem revalidasyon süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.



Sanko Enerji, karbon piyasalarındaki etkinliğini artırarak hem çevresel etkilerini azaltmayı hem de sürdürülebilir finansman kaynaklarını çeşitlendirmeyi önceliklendirmektedir.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ UYGULAMALARI

Toplayıcılık Projesi

2025 yılında devreye alınan Toplayıcılık Projesi, Sanko Enerji'nin dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olmuştur. Proje, yalnızca operasyonel verimliliği artıran bir sistem yatırımı olmanın ötesinde; yeni iş modelleri, yeni gelir kaynakları ve yeni pazar alanları yaratan stratejik bir büyüme platformu olarak konumlandırılmıştır.

Bu kapsamda, şirketin kendi üretim tesisleri ile toplayıcılık sistemi altında yönetilen dış üretim kaynakları arasında uçtan uca entegrasyon sağlanmış; yüksek hacimli operasyonel verilerin güvenli, ölçeklenebilir ve standartlara uyumlu şekilde toplanması ve işlenmesine yönelik güçlü bir dijital altyapı oluşturulmuştur.

- Geliştirilen yapay zekâ destekli ileri analitik, tahminleme ve optimizasyon algoritmaları sayesinde üretim verileri, piyasa kuralları ve regülasyonlara tam uyumlu şekilde analiz edilmekte; üretim planları otomatik olarak optimize edilerek portföy genelinde maksimum operasyonel değer yaratılmaktadır.
- Gerçek zamanlı veri toplama, analiz ve görselleştirme yetkinliklerinin tek bir platform altında bütünleştirilmesiyle; üretim, planlama, raporlama ve yönetim süreçlerini kapsayan bütüncül bir karar destek altyapısı oluşturulmuştur. Bu yapı sayesinde dengesizlik maliyetlerinin azaltılması, tahmin doğruluğunun artırılması ve veriye dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.
- Toplayıcılık Projesi aynı zamanda, dış paydaşlara sunulan üretim planlama ve optimizasyon hizmetleri ile Sanko Enerji'nin yeni pazar alanlarına erişimini mümkün kılan, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir dijital iş modeli sunmaktadır.
- 2025 yılı içerisinde proje kapsamında kritik raporlama, analiz ve izleme modülleri devreye alınmış; 2026 yılında ise ileri analitik, performans yönetimi ve stratejik karar destek süreçlerini güçlendirecek yeni geliştirmelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal Dijital Dönüşümde Yapay Zekâ ve RPA Uygulamaları

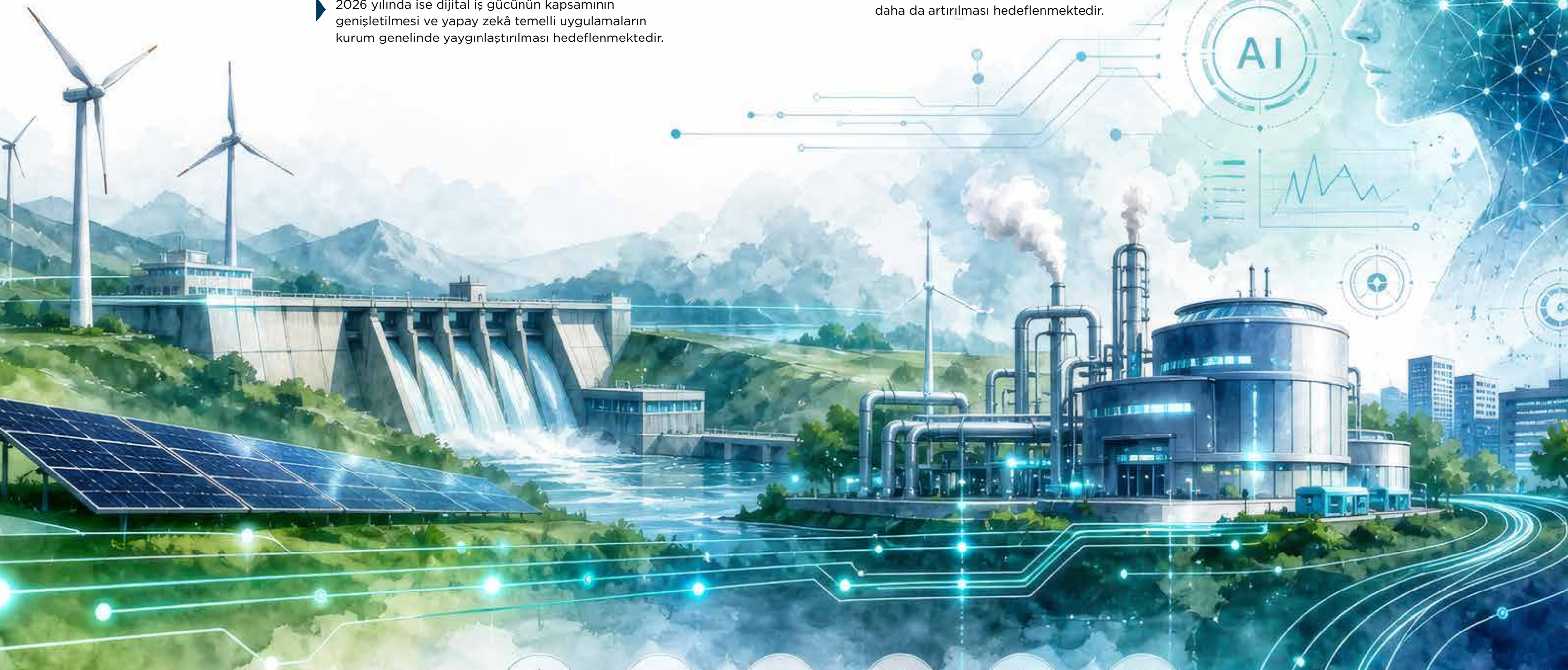
Sanko Enerji'nin dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda, kurum genelinde farkındalık oluşturmak ve çalışanların sürece aktif katılımını sağlamak amacıyla Yapay Zekâ (AI) ve Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) odaklı kapsamlı eğitim ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- Bu çalışmalar kapsamında çalışanların katkılarıyla toplam 110 farklı fikir geliştirilmiş; yapılan değerlendirmeler sonucunda 2025 yılı içerisinde 20 adet yapay zekâ ve RPA projesi hayata geçirilmiştir.
- Devreye alınan projeler ile iş süreçlerinde verimlilik artırılmış, tekrarlayan işlemler otomatikleştirilmiş, hata oranları azaltılmış ve çalışanların daha katma değerli alanlara odaklanması sağlanmıştır. Bu yaklaşım aynı zamanda kurum içinde yenilikçi düşünce kültürünü destekleyen önemli bir dönüşüm adımı olmuştur.
- 2026 yılında ise dijital iş gücünün kapsamının genişletilmesi ve yapay zekâ temelli uygulamaların kurum genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

SAP Sistemleri ve Kurumsal Altyapı Geliştirmeleri

2025 yılı içerisinde SAP sistemi kapsamında çok sayıda geliştirme talebi başarıyla hayata geçirilmiş; süreçlerin etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesine yönelik önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Yıl boyunca iletilen taleplerin büyük bölümü başarıyla sonuçlandırılmıştır.

- Aynı dönemde, sistem kullanımının etkinliğini artırmak amacıyla ilgili birimlere yönelik kapsamlı eğitimler düzenlenmiş; kurumsal süreçlerin daha verimli yönetilmesine katkı sağlanmıştır.
- 2026 yılı itibarıyla ise farklı departmanların ihtiyaçlarını kapsayan yeni süreç geliştirmelerinin hayata geçirilmesi ve bu sayede kurumsal verimlilik ile performansın daha da artırılması hedeflenmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK & ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ

Sanko Enerji, 2025 yılında yenilenebilir enerji portföyünü güçlendirme, operasyonel verimliliği artırma ve çevresel etkilerini azaltma odağıyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmüştür. Hidroelektrik, rüzgâr, jeotermal ve rüzgâr & güneş hibrit santrallerinden oluşan çeşitlendirilmiş üretim portföyü ile Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sağlamaya devam etmiştir.





2025 yılında çevresel sorumluluk yaklaşımını yalnızca enerji üretimi ile sınırlı tutmayarak, deniz ekosistemlerinin korunmasına yönelik sosyal etki çalışmalarını da sürdürmüştür. Bu kapsamda, TURMEPA iş birliğiyle desteklenen TURMEPA 1 deniz temizleme teknesi, yaz sezonu boyunca 558 tekeden toplam 213.993 litre atık toplamıştır.

Toplanan atık miktarına dayalı teknik değerlendirmeler sonucunda, yaklaşık 1,7 milyon litre deniz suyunun kirlenmesinin önüne geçildiği hesaplanmaktadır. Bu etki analizi, atık hacmi ve potansiyel seyrelme varsayımlarına dayalı olarak gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen deniz koruma çalışmaları kapsamında, deniz çayırının fotosentez kapasitesinin korunmasına yönelik çevresel koşulların sürdürülmesine katkı sağlanmış; balık üreme alanları üzerindeki organik kirlilik baskısı azaltılmış ve mavi karbon ekosistemleri üzerindeki çevresel baskının hafifletilmesine destek olunmuştur.

Sanko Enerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı; çevresel etki yönetimi, karbon azaltımı ve sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla somut çıktılar üretmeye devam etmektedir. Bu kapsamda TURMEPA iş birliği ile yürütülen deniz koruma faaliyetleri, sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda özellikle "Sudaki Yaşam" ve "İklim Eylemi" hedeflerine doğrudan katkı sağlamıştır.

Sanko Enerji, 2025 yılında gerçekleştirdiği yenilenebilir enerji üretimi ve çevresel koruma çalışmaları ile insanlığa, topluma ve çevreye değer üretme yaklaşımını bütüncül bir perspektifle sürdürmüştür.

Aynı dönemde çevresel yönetim sistemleri kapsamındaki uygulamalarını geliştirerek iç ve dış denetim süreçlerini başarıyla tamamlamış; operasyonel sürdürülebilirlik performansını daha da güçlendirmiştir. Toplum odaklı yaklaşımı doğrultusunda yerel paydaşlarla iş birliklerini artıran Sanko Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal fayda yaratan projeleri desteklemeye devam etmiştir.



Sanko Enerji, 2026 yılında mevcut yenilenebilir enerji portföyünde operasyonel mükemmeliyetin sürdürülmesini önceliklendirmektedir. Bu doğrultuda, üretim tesislerinde performans izleme ve teknik iyileştirme çalışmalarının devam ettirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Operasyonel süreçlerin dijitalleşmesi ile bakım ve işletme faaliyetlerinde etkinliğin artırılması planlanırken, üretim güvenilirliğinin korunması ve düşük karbonlu enerji üretiminin kesintisiz şekilde sürdürülmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Karbon yönetimi kapsamında, veri izleme altyapısının güçlendirilmesi ve emisyon hesaplama ile raporlama süreçlerinin uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) alanında ise yürütülen çalışmaların ölçülebilir göstergelerle izlenmesi, risk ve fırsat analizlerinin sistematik hale getirilmesi ve yönetim mekanizmalarının daha da güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda; çevresel boyutta enerji verimliliği, biyolojik çeşitliliğin korunması ve mavi karbon ekosistemlerine yönelik projelerin sürdürülmesi; sosyal boyutta yerel paydaşlarla etkileşimin artırılması ve çalışan gelişim programlarının yaygınlaştırılması; yönetim boyutunda ise etik, uyum ve risk yönetimi süreçlerinin kurumsal yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, çalışan gelişimi, yetkinlik yönetimi ve sürdürülebilirlik kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılması, 2026 yılı stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır.

Sanko Enerji, sürdürülebilirlik kapsamındaki faaliyetlerini uluslararası standartlara uygun yönetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ve enerji yönetimi alanlarında oluşturulan entegre yapı ile operasyonel süreçler etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Şirket bünyesinde uygulanan başlıca yönetim sistemleri aşağıda yer almaktadır:

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi

2025 yılı içerisinde, ISO 27001:2013 versiyonundan ISO 27001:2022 versiyonuna geçiş başarıyla tamamlanmış; gerçekleştirilen iç ve dış denetimler sonucunda sertifikalı sürekliliği sağlanmıştır.



Aynı dönemde, çalışanlara yönelik uygulanan eğitim programları ile entegre yönetim sistemlerine ilişkin farkındalık ve yetkinlik düzeyi artırılmıştır.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Sanko Enerji, iş sağlığı ve güvenliğini sürdürülebilir büyüme yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele almakta ve tüm faaliyetlerinde güvenli çalışma ortamını önceliklendirmektedir. Tehlikelerin kaynağında tespit edildiği ve sürekli iyileştirmenin hedeflendiği proaktif yaklaşım doğrultusunda, uygulamalar ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde yürütülmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen denetim, eğitim ve çalışan katılımına yönelik çalışmalar ile güvenlik kültürü güçlendirilmiş; sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda ilerleme sürdürülmüştür.



Toplumsal Farkındalık Çalışmaları

Sanko Enerji, iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımını toplumsal farkındalık çalışmalarıyla desteklemektedir. Bu kapsamda 2025 yılında başlatılan "Okullarda Trafik Güvenliği Eğitimi" projesi ile çocuklarda güvenli davranış bilinci oluşturulmuştur. Pilot uygulama kapsamında Rize Çayırılı İlkokulu-Ortaokulu'nda başlatılan eğitimlerin, 2026 yılında farklı bölgelerde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

BSC Denetim Süreci

2025 yılında, British Safety Council (BSC) denetimlerine yönelik hazırlıklar başlatılmış; İSG yönetim sistemi gözden geçirilerek geliştirme alanlarına yönelik iyileştirme çalışmaları hayata geçirilmiştir.



Yönetim Katılımlı Güvenlik Yürüyüşleri

2025 yılında başlatılan uygulama ile yöneticiler sahada aktif rol alarak risklerin yerinde değerlendirilmesine ve güvenlik kültürünün güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

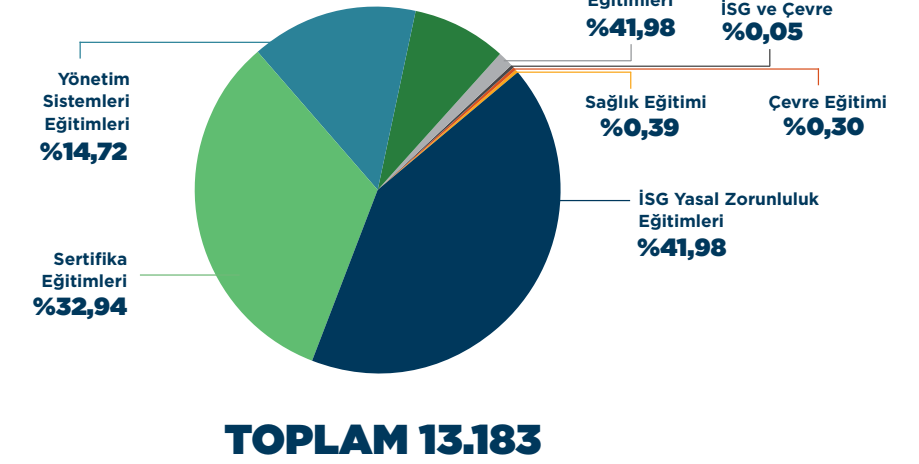


Gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetlerde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği en temel önceliğimizdir. Sıfır kaza hedefimiz doğrultusunda çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.

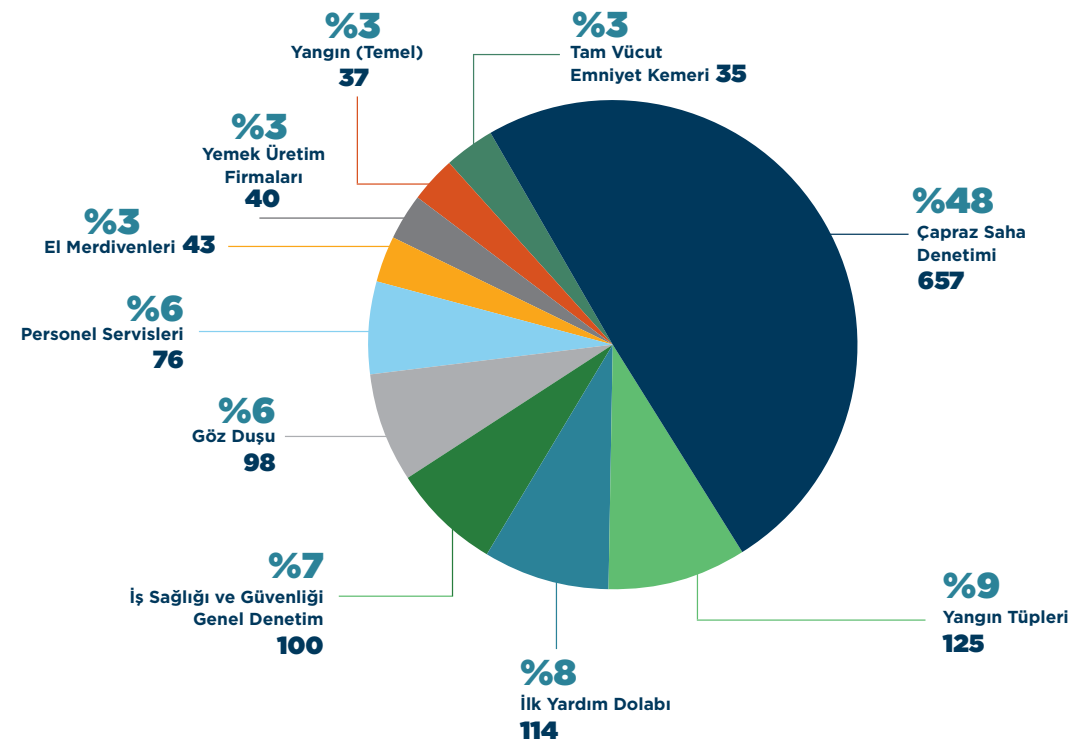
Çalışan Eğitimleri

Sanko Enerji, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü güçlendirmek amacıyla 2025 yılında tüm işletmelerinde toplam 13.183 insan*saat İSG eğitimi gerçekleştirmiştir. Eğitimler; temel İSG konularının yanı sıra yüksekte çalışma, elektrik güvenliği, yangınla mücadele ve acil durum yönetimi gibi operasyonel risk alanlarını kapsamakta; uygulamalı yöntemlerle desteklenerek etkinliği artırılmaktadır. Eğitim saatlerindeki artış, sürekli gelişim ve önleyici yaklaşım konusundaki kararlılığın önemli bir göstergesi olmuştur.

İSG EĞİTİMLERİ (İNSAN SAAT)



SAHA DENETİMLERİ



2025 yılı içerisinde tüm işletmelerde toplam 1.380 adet İSG saha denetimi gerçekleştirilmiştir. Denetimler sonucunda tespit edilen riskler aksiyon planlarına dönüştürülerek takip edilmiş, elde edilen bulgular sürekli iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Sanko Enerji, 2025 yılı içerisinde insan kaynakları süreçlerini stratejik hedeflerle uyumlu şekilde yeniden yapılandırarak kurumsal altyapısını güçlendirmiştir. Bu kapsamda, iş büyüklüğü analizi tamamlanmış ve organizasyon yapısı daha etkin ve sürdürülebilir bir modele kavuşturulmuştur.

► Ücret yönetimi alanında piyasa analizleri gerçekleştirilmiş, referans grup belirlenerek şirketin rekabetçi konumu sağlanmıştır. Ücret, yan haklar ve sosyal izin uygulamalarına ilişkin standartların oluşturulmasıyla kurumsal yapı daha da güçlendirilmiştir.

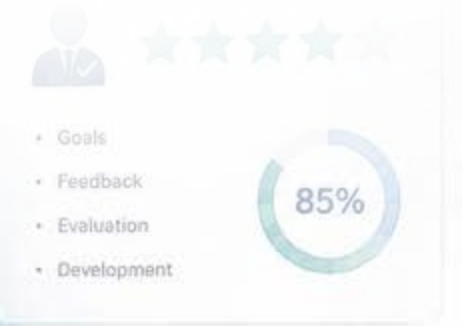
► İnsan kaynakları süreçleri yeniden tasarlanarak dokümanite edilmiş; görev tanımları ve iş sözleşmeleri güncellenerek sistematik ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulmuştur. Performans yönetimi kapsamında yıl boyu geri bildirim kültürünü destekleyen bir yaklaşım benimsenmiştir. Ayrıca, Performans İyileştirme Programı (PIP) ile performans yönetim süreçleri daha etkin hale getirilmiştir.

► Yetenek yönetimi alanında önemli adımlar atılmış; 9 kutu matrisi değerlendirmeleri tamamlanarak yetenek havuzları oluşturulmuş ve kritik pozisyonlar için yedekleme planları geliştirilmiştir. Genç yetenek kazanımına yönelik üniversite iş birlikleri güçlendirilmiş; “Genç Yetenek Güçlü Gelecek” programı kapsamında stajyer alımları gerçekleştirilerek sürdürülebilir insan kaynağı stratejisi desteklenmiştir.

► Eğitim ve gelişim süreçleri dijital platformlara taşınarak Sanko Akademi üzerinden yönetilmeye başlanmış; zorunlu ve gelişim odaklı eğitimlerle çalışan yetkinliklerinin sistematik olarak artırılması sağlanmıştır. Ayrıca, mavi yaka çalışanlara ilişkin insan kaynakları süreçlerinin SuccessFactors sistemine entegrasyonu ile süreçlerde bütünlük ve verimlilik artırılmıştır.

► Çalışan deneyimini güçlendirmek amacıyla iyi oluş uygulamaları sürdürülmüş; psikolojik destek hizmetleri ile çalışanların refahı desteklenmiştir. Bununla birlikte bordro süreçlerinin şirket bünyesine alınmasıyla operasyonel verimlilik artırılmış, çalışma düzenine yönelik yapılan iyileştirmeler ile çalışan memnuniyetine katkı sağlanmıştır.

► Organizasyon yapısına ilişkin şeffaflık ve erişilebilirlik artırılarak organizasyon şeması düzenli olarak güncellenmiş ve dijital platformlar üzerinden çalışanların erişimine sunulmuştur.



DIGITALIZATION

- HRIS & Cloud
- Automation
- Analytics
- Self-Service



KURUMSAL İLETİŞİM VE SOSYAL SORUMLULUK

Sanko Enerji, 2025 yılı boyunca kurumsal iletişim ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sürdürmüştür. Sektörel etkinlikler, stratejik iş birlikleri ve toplumsal katkı projeleri aracılığıyla paydaşlarıyla etkileşimini güçlendirmiş, sürdürülebilir enerji alanındaki konumunu pekiştirmiştir.

Sektörel Etkinlikler ve İş Birlikleri



2025 yılı içerisinde teknoloji ve inovasyon odaklı organizasyonlara katılım sağlanarak sektörel gelişime katkıda bulunulmuştur. Bu kapsamda, TEKNOFEST 2025'e katılım ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularında farkındalık artırılmış; Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi (TÜREK) paydaş sponsorluğu ile rüzgâr enerjisi alanındaki bilgi paylaşımı desteklenmiştir.



Ayrıca, sektörel paydaşlara verilen destekler ile enerji alanında bilgi paylaşımı ve iş birliği ortamının güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.



Üniversitelerde gerçekleştirilen etkinliklerde gençlerle bir araya gelinerek sektöre ilişkin bilgi paylaşımı yapılmış; bu sayede genç yeteneklerle erken temas kurulmuş ve sürdürülebilir insan kaynağı yaklaşımı desteklenmiştir.

Başarılar ve Ödüller

2025 yılında elde edilen başarılar, Sanko Enerji'nin güçlü performansını ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımını yansıtmıştır. Capital500 araştırmasında grup şirketlerinin listede yer alması, finansal ve operasyonel başarıların önemli bir göstergesi olmuştur. Ekonomist Dergisi tarafından hazırlanan "Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi" listesinde elde edilen sıralama ile şirketin güçlü konumu teyit edilirken, ISO 500 listesinde yer alınması ile üretim gücü ve sektördeki etkinliği bir kez daha ortaya konmuştur.



Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı

Sanko Enerji, toplumsal fayda odaklı projeleri ile faaliyet gösterdiği bölgelerde değer yaratmaya devam etmiştir. Salihli Sosyal Etkileşim Merkezi aracılığıyla çocuklara ve gençlere yönelik eğitim ve gelişim odaklı çalışmalar gerçekleştirilmiş; kitap kulübü, satranç ve farkındalık etkinlikleri ile sosyal gelişim desteklenmiştir. Aynı zamanda, VR teknolojisi kullanılarak yenilenebilir enerji süreçleri deneyimsel olarak aktarılmış ve enerji bilincinin artırılması hedeflenmiştir.

Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında ise TURMEPA iş birliği ile yürütülen deniz temizliği çalışmaları desteklenerek doğal yaşamın korunmasına katkı sağlanmıştır.

Bununla birlikte, faaliyet gösterilen bölgelerde yerel kuruluşlarla iş birliği kapsamında sosyal yardım ve bağış çalışmaları gerçekleştirilmiş; eğitim, sosyal destek ve toplumsal dayanışmayı güçlendirmeye yönelik projeler desteklenmiştir. Bu çalışmalar ile yerel topluluklarla kurulan güçlü bağların sürdürülmesi ve sosyal faydanın yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.



